

附件 6-1

部门整体支出绩效自评报告

评价年度：2024 年

评价单位（公章）：雷州市沈塘镇人民政府

填报日期：2025 年 07 月 11 日

根据《雷州市财政预算绩效管理暂行办法》（雷财评〔2019〕8号）、《雷州市部门单位整体支出绩效评价管理办法》（雷财评〔2019〕9号）要求，我单位及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将2024年度雷州市沈塘镇人民政府整体支出绩效自评情况报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位机构设置、部门职能情况

主要职责：宣传贯彻落实国家方针政策，执行上级决议决定。研究决定本镇经济、政治、文化、社会、生态文明等建设。落实基层党建工作，落实全面从严治党政治责任和意识形态工作责任。统筹制定辖区重大发展决策和建设规划。统筹负责辖区综合治理和执法工作。完善基层社会治理体系，发挥村委会、社区党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用。编制本级财政预决算计划并组织执行，统筹本镇财政工作。

部门机构设置：2024年沈塘镇党委、政府下设15个党政办公室：党政综合办公室、人大、党建办、纪检监察办、公共服务办、综合治理办、综合行政执法办、规划建设办、应急管理办、农业农村办、团委办、武装办、招商引资办、重点项目办、政协工作委员会。

部门预算构成本部门无下属单位，部门预算本级预算。2024

年底财供人数 100 个，行政（参公人员）54 人，公益一类 46 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2024 年是全面贯彻党的二十大精神的关键之年，我们要加快落实省党代会、湛江市、雷州市全会精神，鼎力推动沈塘各项主要工作指标迈入湛江镇街第一方阵。

持续加强干部队伍建设，筑牢思想信念之基。一是要坚持思想定向领航。以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为抓手，努力在以学铸魂、以学增强、以学正风、以学促干上取得成效。二是要加强党员干部队伍建设。落实雷州市基层党建提质增效“八大行动”，实行“两委”特别是“头雁”后备干部跟踪培养制度，再创一个党建品牌，强化阵地建设，依托镇委党校、后山村抗日革命教育基地、揖花村党建基地等实施党员干部教育培训行动，培养一支堪当高质量发展重任的党员干部队伍。

优化提升农业发展模式，提升农村发展实力。一是加快建设生态宜居美丽乡村。积极推进昌辉村委会、大陈村委会、大周村委会、茂胆村委会、茂良村委会共五个村委会 10 条自然村（X393 线）打造党建引领乡村振兴 393 片区；计划为揖花、处井、平余、昌辉、孟山、大陈等自然村申请创建和美乡村。将田西、茂莲、桥头、塘边等 4 条自然村纳入工业园区建设。完善揖花、孟山、平余、处井、罗家、塘边村委会，沈塘圩、温宅北尾、老村、大合、下坑村基础设施建设。二是大力推进农产品深加工。以淡海水番石榴、香芋、青枣为优势产业发展重点，全力打造现代农业

产业示范区，创新开发“旅游+”“生态+”等模式，强龙头、补链条、兴业态、树品牌，推动产业全链条升级，增强本地农产品市场竞争力和可持续发展能力。三是加快生活垃圾处理费征收工作。在 18 个村（社区）开展生活垃圾处理费征收工作。四是稳步推进惠农利民项目落地。投资 277 万元推进蒲草交易汇（交易市场）投资建设。加快与茂德公集团推进打造茂莲红树林观光休闲旅游景区，充分发挥红树林生态优势，发展红树林民宿生态旅游、休闲、购物为一体的景区，打响沈塘特色品牌。

加大招商引资力度，提高经济发展动能。一是扩大宣传效应。挖掘沈塘本土文化、红色故事等，通过新媒体形式向外宣传沈塘优势，从而吸引更多的客商、在外乡贤回乡投产。二是注重加强基础设施建设。合理利用乡村振兴资金，扩宽村中道路，解决企业车辆进出问题，争取尽快建成大型产品交易汇。三是提高招商引资服务质量。着力挖掘出更多闲置土地，合理安排规划，为更多小企业落地提供基础保障。多形式、多角度对招商引资工作进行专业培训，实行“走出去，请进来”，走出沈塘的特色，讲好沈塘故事。

通盘谋划重点项目，协调区域发展建设。一是做好雷州经济开发区征拆工作。将溪头、塘边（高铁站连接道路）和蕉坡的征地放在首要工作位置，制定一村一方案。解决老村土地争议问题和解决老村 2 户个案补偿问题。完成龙道村的青苗登记和补偿工作。二是科学规划高铁站片区建设。制定塘边村 492 亩青苗

及附着物补偿工作计划，严格落实完成征拆补偿工作，及时交付土地。

提升社会治理效能，不断厚植民生福祉。一是积极开展矛盾纠纷排查高处化解工作。健全完善“和事佬工作室”及矛盾纠纷排查调处长效工作机制。每月至少开展一次矛盾纠纷大排查，狠抓影响社会稳定矛盾隐患和突出问题的排查化解，努力将绝大多数矛盾化解在基层，着力构建人民调解、行政调解、司法调解相互衔接配合的“三位一体”调解工作体系。二是继续推动平安建设。不断深化“严打”整治斗争，加强重点部位、重点人群管理。抓好村乡贤、族老、理事会及镇村巡逻队等综治组织的规范化建设。推进“雪亮”工程建设，在重点路口、重点场所进行全覆盖。广泛开展基层平安创建活动，提高平安创建达标村的进步层次，切实加强法律服务和保障，不断优化经济社会发展的法治环境。

（三）部门整体支出绩效目标

- 1、保障全镇的正常办公运转需求、生活秩序。
- 2、解决好全镇 17 个村委会村民，1 个居委会居民最关心、最直接、最现实的利益问题，包括村（社区）各项公益事业建设，改善农村人居环境，道路硬底化工程，安全饮水工程等，保障为村（社区）居民群众办实事、做好事、解难事等支出。
- 3、灾害防治、安全生产、森林防火实现“零发生”，全面做好“底线”工作。

（四）部门整体支出情况

本年预算数为 5974.80 万元，决算数为 5974.80 万元，其中：一般公共预算财政拨款收入 2091.10 万元，政府性基金预算财政拨款收入 3883.70 万元。

二、自评工作开展情况

（一）评价小组情况。评价小组把制度建设作为开展绩效管理的关键环节，牢固树立“讲绩效、重绩效、用绩效”、“花钱必问效、无效必问责”的绩效管理理念。

（二）自评工作过程。全面实施预算项目绩效目标管理。一是加强预算编制绩效管理，强化绩效目标；二是完善绩效管理责任，明确单位是预算执行主体，负责实现绩效目标。积极推进项目绩效评价。在加强预算编制环节的基础上，加强预算执行监管和执行结果评价，将财政监督渗透到预算管理的事前、事中、事后各个环节。

（三）自评材料报送时间及质量。我单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况。本单位所报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

三、绩效自评情况

（一）自评结果。从社会效益、经济效益（如有）、生态效益（如有）等方面反映部门（单位）履职效果的实现情况。

1、促进社会经济发展。

思路决定出路，方向决定成效。我们将以党的十九大精神为指导，深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，高扬思想解放的风帆，实行新思路、新方向、新突破，以解放思想为先导，不断探索适合自身发展的新举措新机制。以新时代为新思想推动沈塘大发展，积极发挥沈塘镇的资源优势、区位优势、人文优势，按照雷州市委提出的“科学规划，优化环境，推进‘四化’，和谐发展”战略，结合我镇的实际，与时俱进，勇于创新，勇于开拓，着眼于农村，努力建立以工稳农，以城带乡的发展机制，走出一条生产与生活相互促进，城镇与农村共同繁荣，经济振兴与生态文明共处的可持续发展之路，有力推动经济社会又好又快的发展。

2、增强人民安全感。

一是秉承“发展是第一要务，稳定是第一责任”的指导思想，严格落实社会治安综合治理暨平安建设工作责任制，针对群众反映的突出问题补齐短板。二是深入开展严打整治专项斗争，严厉打击各类刑事犯罪活动，坚持扫除“黄、赌”等社会丑恶现象，全面开展禁毒工作，认真排查，落实管控责任，开展“社康社戒”，遏制毒品来源，抵制毒品危害，竭尽全力配合我市做好禁毒“摘牌”工作。三是严格落实安全生产“一岗双责、党政同责”责任制，提高安全生产监管水平。加强食品药品安全监管，切实保障人民群众饮食用药安全。

3、建设人民满意政府。

积极践行全心全意为人民服务的根本宗旨，深入推进服务型政府、法治型政府、廉洁性政府建设，努力使政府工作赢得人民群众的信任和支持。坚持把政治建设摆在政府建设的首要位置，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想指引政府工作，强化“四个意识”，坚定“四个自信”。全面推进政务公开，健全行政权力监督制约机制，自觉接受监督。加快作风转变，坚定“打铁还需自身硬”的理念，深化党风廉政建设，巩固和拓展落实中央八项规定精神成果，努力克服“四种危险”。大力弘扬求真务实作风，加大治庸治懒力度，打造“在状态、有激情、敢担当、出实效”的干部队伍。

根据预算年度内整体支出绩效目标的完成情况及其履行职责的经济性、效率性、效果性和公平性)、自评分数和等级，等级划为：**80（含）-90**分为良。

（三）部门整体支出绩效指标分析

全面贯彻落实党的二十大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实省委、湛江和雷州两级市委的决策部署，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，紧扣社会主要矛盾变化，按照“四个全面”战略布局，遵循“五大发展”理念，以“科学发展”和“创业富民、创新强镇”为主题主线，继续深入实施“工业兴镇，农业稳镇，商贸旺镇”的发展战略，以脱贫攻坚为中心任务和头等大事，着力补齐发展短板，切实改善民生，促进经济社会持续健康发展，建设美丽富裕文明和谐新沈

塘。

- 1、切实解放思想，促进社会经济大发展
- 2、大力实施乡村振兴战略，推动农业农村优先发展
- 3、强化提速增效，推进工业产业现代化转型
- 4、聚焦精准扶贫，打好脱贫攻坚新战役
- 5、加快镇区建设，促使软环境全面优化
- 6、坚持民生至上，提高人民幸福感
- 7、维护社会稳定，增强人民安全感
- 8、注重社会事业，促进社会各项事业上台阶
- 9、牢记服务宗旨，建设人民满意政府

（三）主要做法和经验

1、细化预算编制工作，认真做好预算的编制。严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制。

2、加强财务管理，严格财务审核。加强单位财务管理，规范单位财务行为。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、财务严格核算，杜绝超支现象的发生。

3、严抓“三公”经费控制。严格编制政府采购年初预算和计划，规范各类资产的购置审批制度、资产采购制度、使用管理制度、资产处置和报废审批制度、资产管理岗位职责制度等，加强单位内部的资产管理工作。严格控制“三公”经费的规模 and 比例，把关“三公”经费支出的审核、审批，杜绝挪用和挤占其他预算资金行为；进一步细化“三公”经费的管理，合理压缩“三公”

经费支出。

(四) 存在问题

1、预算编制工作有待细化。预算编制不够明确和细化，预算编制的计划性和执行管理上有待提高，制度的执行力有待进一步强化，资金使用的合规性有待进一步规范。

2、公用经费控制有一点难度，基本为刚性支出。

(五) 改进措施

1、细化预算编制工作，认真做好预算的编制。进一步加强内设机构的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制。

2、加强财务管理，严格财务审核。加强单位财务管理，健全单位财务管理制度体系，规范单位财务行为。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、财务严格核算，杜绝超支现象的发生。

3、完善资产管理，抓好“三公”经费控制。严格编制政府采购年初预算和计划，规范各类资产的购置审批制度、资产采购制度、使用管理制度、资产处置和报废审批制度、资产管理岗位职责制度等，加强单位内部的资产管理工作。严格控制“三公”经费的规模和比例，把关“三公”经费支出的审核、审批，杜绝挪用和挤占其他预算资金行为；进一步细化“三公”经费的管理，合理压缩“三公”经费支出。

4、对相关人员加强培训，特别是针对《预算法》、《行政事业

单位会计制度》等学习培训。

四、其他自评情况

通过预算执行情况、整体绩效指标完成情况等进行绩效自评，检验资金支出效率和效果，及时总结经验，改进管理措施，完善工作机制，有效提高资金管理水平和使用效率。

