

# 部门整体支出绩效自评报告

评价年度：2024 年度

评价单位（公章）：雷州市雷高镇人民政府

填报日期：2025 年 7 月 17 日



根据（雷财绩〔2025〕3号）要求，我单位及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将2024年度雷州市雷高镇人民政府整体支出绩效自评情况报告如下：

## 一、单位基本情况

### 单位机构设置、部门职能情况

雷高镇党委、政府主要职责是：

(一)宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题，全面推进辖区经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设。

(二)落实基层党建工作责任制，统筹推进基层党建工作，实现党的组织和工作全覆盖，提高党建工作的有效性。落实全面从严治党政治责任和意识形态工作责任，负责辖区宣传思想和精神文明建设。

(三)统筹制定辖区发展重大决策和建设规划。实施乡村振兴战略，指导农村经济发展，推进农业结构调整。着力推进城乡融合发展，建立城乡产业融合发展机制。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，提高经济发展 的质量和水平。

(四)统筹负责辖区公共服务工作，负责做好下放管理 职权的承接工作，推进本镇数字政府及便民服务平台标准化 建设。组织实施与群众生活密切相关的各项行政审批和公共 服务，落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、广电、 旅游、体育、卫生健康、医疗保障、土地流转、退役军人事 务管理服务等领域相关政策，推动优质公

共服务资源向村级延伸。

(五)统筹负责辖区平安法治工作，承担辖区平安建设、组织领导和综合协调辖区圩镇管理、人口管理、社会管理、经济发展、文明创建等区域性、综合性社会管理工作，并组织开展群众监督和社会监督。负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系。建立应对突发紧急事件的处理预案，做好社会治安、安全生产、防汛、防旱、防风、防火、防疫、食品药品安全等应急管理工作。建立社会矛盾纠纷排查调处机制，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。

(六)统筹负责辖区综合行政执法工作，统一指挥调度市派驻(派出)执法机构开展执法活动。执行上级下放的行政处罚权以及与之相关的行政检查权、行政强制权。坚持严格规范、公正文明执法，严格执行行政执法公示制度、行政执法全过程记录制度和重大行政执法决定法制审核制度，严格按照法定程序履行职责。

(七)完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。坚持以基层党建引领基层治理，发挥村(社区)党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用，完善党领导下的基层社会治理体系，建立健全共建共治共享的社会治理机制。推进社会主义基层协商民主建设，完善村(居)民议事机制，拓宽村(居)民议事协商范围，做好组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥村(居)民在基层社会治理中的主体作用，提高基层自治整体水平。

(八)动员辖区内各类单位、社会组织和村(居)民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。

(九)编制本镇财政预决算计划并组织执行，统筹本镇财政工作，

负责本镇财政收支的组织、协调管理工作，确保 本镇财政平稳有序。

(十) 按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管 理和使用工作。贯彻落实党的人才政策，履行人才工作相关 职 责 。

(十一) 负责辖区国防动员相关工作。

(十二) 完成法律、法规、规章规定的和市委、市政府 交办的其 他任务。

(十三) 职能转变。突出基层党的建设、经济发展、民 生服务、平安法治等主要职责，推动高质量发展，加快镇机 关职能转变。全面加强党的建设，强化镇党委领导核心作用 和党组织统筹协调功能，充 分发挥基层党组织的战斗堡垒作 用和党员的先锋模范作用。扩大经济 社会管理权限，有效承 接上级赋予的经济社会管理权限，推动实现高 质量发展。事 业单位承担的行政职能回归镇机关，强化其公益属性。优化 公共服务职能，完善公共服务体系，深入推进审批服务便民 化，打通服务群众“最后一公里”。推进综合行政执法，统 筹调配辖区执 法力量，提高镇执法人员的综合执法能力和水 平，实现“一支队伍管 执法”。推进区域综合治理网络化、 一体化，实现“多网合一”，整 合各类资源力量，打造共建 共治共享的社会治理格局。

雷高镇党委、政府设下列内设机构：

(一) 党政和人大办公室。承担镇党委、政府日常事务。负责文电、会务、机要、保密、档案、接待、信息、调研、印鉴管理、督查考核、综合协调、党务政务公开、对外联络、后勤保障、审计等工作。负责综合性文件、材料的起草工作。负责行政执法证件的使用管理。负责联系市政协及做好辖区 内有关政协工作。负责武装、国防动员等相关工作。

承办镇人民代表大会及主席团决定事项的组织实施和督促、检查等工作。负责镇人民代表大会及主席团工作要点、总结、报告等材料。承办镇人民代表大会及主席团召开的各种会议。做好代表履职学习、联系代表和代表视察、调研、执法检查等履职服务保障工作。受理代表和人民群众的来信来访。做好人大代表联络及其他涉及人大的工作。承办主席团和主席、副主席交办的工作。

承办镇党委、政府交办的其他事项。

(二)党建和组织人事办公室。负责基层党的政治建设、组织建设、宣传、统战、社会、民族宗教、侨务、台港澳事务、意识形态、精神文明建设、关心下一代等工作。负责党代表的选举、联络及相关服务工作。负责组织人事、机构编制、离退休人员服务、人才等工作。统筹协调社会工作部门工作，指导协调工会、共青团、妇联等群团组织工作。承办镇党委、政府交办的其他事项。

(三)财政和经济发展办公室。承担财政预决算编制、预算执行管理、政府性收支管理、政府采购、财务、资产管理、各项财政性资金使用和债权债务管理、村级财务管理等工作。负责管理和监督本镇管理单位的财务活动，协助村级“三资”管理。负责编制执行辖区经济、社会发展计划，优化营商环境，推进商业、工业、招商引资等工作，保护种经济组织的合法权益。负责统计、人口普查和经济普查

等 工作。完成年度各项经济指标任务。承办镇党委、政府交办 的其他事项。

(四)公共服务办公室。负责公共服务、党群服务、社会事务、政务服务、基层政权等工作。负责劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、广电、旅游、体育、卫生健康、人口生育管理、医疗保障、保障房申请、退役军人事务、数字政府等工作。负责党群服务平台建设及政务服务平台管理协调工作。组织开展爱国卫生运动。根据法律法规授权或上级有关部门依法委托履行相关行政许可职能和提供行政服务。指导推进村(社区)公共服务和综合管理。承办镇党委、政府交办的其他事项。

(五)平安法治办公室(司法所)。负责维护辖区内社 会秩序稳定。做好社会治安综合治理、平安建设、法治建设、 信访维稳、法律服务、矛盾化解、法制宣传教育、村(社区) 戒毒、禁毒等工作。根据社区矫正机构的委托，承担社区矫 正相关工作。负责刑释解教人员的安置帮教工作。承担一村 (社区)一法律顾问和公共法律服务平台工作。承担辖区黄、 赌、毒、涉黑、涉恶、电信诈骗等专项斗争工作。负责做好 打私、打传及反邪教工作。协助有关部门做好治安案件和矛 盾纠纷查处工作。依照有关规定配合相关部门做好出租屋和 外来暂住人员的管理工作。负责做好基层综治网格化管理工作。承担基层治理综合信息平台运行的管理保障。受理上级 各部门批转来信来访、

投诉群众来信来访、投诉事项及处理 工作。负责基层治理体系建设工作。承办镇党委、政府交办 的其他事项。

(六)规划建设办公室。承担建设规划的编制和报批，负责工程项目建设和监管，负责基础设施、公共事业的建设和维护、村道公路建设、养护、管理等工作。负责辖区内自然资源及林业保护管理、镇村规划等工作。负责村镇建设和农村住房建设工作。负责危房改造工作。负责辖区内设施农用地的备案工作。负责镇区及居委会污水处理、排水有关工作。负责处理辖区内建筑垃圾、建筑散体物料、工业生产垃圾和村镇生活垃圾处理工作。负责历史文化名镇(村)保护的监督管理工作。会同文物行政部门监督管理历史街区和历史建筑的保护工作。协助编制和监督实施城乡燃气发展规划。会同镇相关机构和市派驻(派出)机构做好违法占地和违法建设管控等工作。负责社区建设、管理和服务等工作。承办镇党委、政府交办的其他事项。

(七)农业农村和生态环保办公室。负责移民、农业、林业、水利等方面工作。负责推动农业农村发展，动员社会 力量参与巩固攻坚脱贫成果和推进乡村振兴，发展农村社会事业、农村公共服务、农村文化、农村基础设施和乡村治理。负责农、林、水、渔、牧、农村经营管理和海域管理工作。负责“乡镇船舶”安全管理及“三无”船舶排查监管工作。负责农村集体“三资”管理工作。负责农业农村、渔业、农 经、农村实用人才、农业普查等统计工作。负责农业保险、 耕地地方补贴、渔业惠农资金工作。负责农民承

包地、农村宅基地改革和管理有关工作。负责农村土地流转、土地确权等工作。负责畜牧兽医、生猪屠宰和动植物疾病防控及农业机械化监督管理等工作。组织永旱灾害防治工作。承担推进辖区内林长制、河长制的组织实施具体工作。负责农业审计工作。负责推进美丽乡村、新农村建设、人居环境整治、农村公厕建设、农村户用厕所无害化改造等工作。负责农村水资源、高标准农田管理工作，负责村委会污水处理、排水有关工作。负责辖区海滩涂、河流、小型水库、水闸、小型水电站、山塘管理和治理工作。负责农产品质量安全监管工作。负责辖区内渔港、埠头的消防设施的维护工作。负责权限范围内海堤管理和治理工作。贯彻执行生态环境保护法律法规和规章，组织实施辖区生态环境规划、计划和专项规划。组织污染防治、生态保护、核与辐射安全等方面的日常监督检查，开展环境污染隐患排查。对大气、水、土壤、噪声、光、恶臭、固体废物以及机动车等的污染防治进行监督管理。督促指导辖区企事业单位、村(居)委会、生产经营者等落实环境保护措施。负责权限范围内生态环境污染事故和生态破坏事件的调查处理。监督指导生态保护修复，落实各类自然保护地生态环境监管制度。组织实施生态环境保护目标责任制。组织开展生态环境保护督察整改和有关专项督察整改。负责生态环境保护宣传教育工作。协助做好生态环境问题信访调查和污染纠纷、投诉的调解。协助做好生态环境执法工作。

承办镇党委、政府交办的其他事项。

(八) 应急管理办公室。负责非煤矿山、危险化学品、工贸、烟花爆竹、饮水、畜禽屠宰等行业安全生产工作。负责做好横水渡口安全管理工作。负责交通管理及安全生产工作。负责防风防汛防旱、防灾救灾、消防、地质灾害等各类应急防治及日常管理安全生产工作。负责应急管理组织协调及实施相关工作。负责做好辖区内突发事件如安全生产、自然灾害、地质灾害、事故灾难、公共卫生事件，以及其他涉及面广、影响较大公共安全事件紧急情况的应对处置、救援等工作。负责突发环境事件的预警及应急处理工作。贯彻落实上级安全生产部署，开展重点行业领域安全隐患专项整治，化解安全风险。统筹应急力量建设和物资储备。指导村(社区)做好应急管理相关工作。承办镇党委、政府交办的其他事项，完成上级应急管理部门交办的其他任务。

(九)纪检监察办公室(与市监委派出监察组合署办公)。承担镇党的纪律检查、监察等有关工作。负责推进全面从严治党、加强党风廉政建设和反腐败工作，依照党章和有关党内法规、法律法规履行监督、执纪、问责职责。负责对辖区行使公权力的公职人员开展党风廉政教育。受理处置党员群众检举举报。负责村(居)务监督工作。接受镇党委和市纪委监委的双重领导。

(十)综合行政执法队。负责综合行政执法工作。按照有关法律规定以镇名义在辖区内相对集中行使行政处罚权

。实施自然资源和规划建设、生态环境保护、市场监管、卫生健康、交通、林业、农业、水利、畜牧业、海洋、劳动、教育、文化、旅游、体育、殡葬、安全生产、镇区和乡村治理等方面的行政处罚权、行政检查权、行政强制权。负责违法及违章建筑、农村村民非法占用土地建住宅行政执法工作以及相关的行政处罚、行政检查、行政强制等工作。负责征地拆迁、环境整治“六乱”等工作。组织实施法律、法规、规章规定和上级政府依法下放由镇行使的行政执法权。牵头建立网格化执法管理模式等工作。负责辖区日常行政执法巡查和监督管理工作。协助处理辖区内重大行政违法案件，完成辖区内重大、临时、突发事件的执法工作和重大保障执法任务。统一指挥调度市派驻（派出）执法机构开展执法活动。协调配合上级相关行政主管部门在本镇的行政执法工作。承办镇党委、政府交办的其他事项。

## 年度总体工作和重点工作任务

### （一）做大做强镇域经济，奏响高质量发展主题曲。

一是加大招商引资力度，助力雷高高质量发展。深入推进营商环境改革，提升政务服务效能，进一步优化营商环境。采取党政主要领导带队“走出去”、组建尖兵团队精准“引进来”，巧借各类活动及平台“广宣传”等方式，积极搭建招商引资绿色通道，吸引企业投资落户。同时成立招商引资管理领导小组，对项目申报、合同订立、施工建设、项目验收、资金拨付、后续管理

等进行全面监督和指导，为投资人服好务，协调解决项目推进中存在的困难和问题；二是发挥资源优势，发展特色优势产业。下更大功夫打造“蓝色粮仓”，支持竹下滩涂养殖模式推广，高效农业及承接冷链物流与商贸，建设农产品交易市场积极推进镇域冷库仓储与冷链物流等特色产业落地。以菠萝、火龙果、香蕉等现代农业产业为依托，推进农产品、饮料加工厂项目落地落实。三是因地制宜，打造雷高绿色生态文旅路线。以“肖家村-竹下村-仙脉村”为路线，依托木棉生态公园、红树林以及沿线的特色地质资源、优美水域环境和绿色森林养生资源，构成赏雷高康养之旅。

## （二）抓好抓稳综合治理，谱写平安稳定新篇章。

一是加强矛盾排查以及信访工作办结力度，有效地解决影响社会稳定的突出问题，巩固社会稳定良好局面。二是常态化开展扫黑除恶常态化工作。严厉打击各类刑事犯罪，重点打击农村黑恶势力，扫除村霸，创建和谐稳定的社会环境。三是加大力度抓好反诈和黄赌毒防治工作，坚决打击黄、赌等违法活动，打赢禁毒、反诈人民战争。四是抓好安全生产、消防安全工作，创建平安雷高，不断提升人民安全感、幸福感和获得感。五是加强无牌无证“摩电”打击力度，切实改善我镇摩电道路交通环境；六是进一步强化治安防控体系建设。继续加强村级治保会、调解会、治安联防队、一村一辅警的组织建设和人员培训工作，发挥好他们自身优势，及时解决各种矛盾纠纷和治安案件，防止事态进一步恶化，做到小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交。

## （三）落全落细民生保障，绘就和谐美丽新画卷。

一是坚持教育优先。奋力在教育基础建设上依法推进教育均衡发展。积极推进护苗行动，确保祖国的花朵健康成长；二是抓好生产工作，落实好惠农政策，调动农民生产积极性和主动性，提高农民发家致富能力；三是健全多层次社会保障体系，规范完善最低生活保障制度，推进低保工作更加透明化、规范化。严格落实建档立卡、特困供养等政策，确保弱势群体基本生活水平；四是进一步完善养老服务体系建设，完善镇村两级养老服务站，顺应老龄化的发展趋势。五是抓武装工作，提高应战应急能力。加快推进基层武装部规范化建设，开展征兵活动，全力动员广大适龄青年参军入伍报效国家。六是推动圩镇风貌提升。在创建广东省卫生镇基础上，一鼓作气，创建国家卫生乡镇、湛江市文明乡镇。七是提升生态文明水平。加强环境保护和污染治理，加大生态文明创建工作力度，扩大公益林、生态林面积，推动仙脉红树林修复项目，严格落实“河长制”、“林长制”工作要求，确保辖区水域卫生干净，守护好农村的绿水青山。

### （三）部门整体支出绩效目标

强化驻镇帮镇扶村工作，持续做好防返贫监测和常态化帮扶。稳步推进农村人居环境整治，在“三清三拆三整治”基础上，逐步凸显农村绿化美化新风貌。全面深化农村“三大革命”行动，提升农村人居环境治理质效。有序推进美丽乡村示范创建，高水平打造“百千万工程”雷州市级典型村，争取2024年美丽宜居村庄建设比例达80%以上。

#### （四）部门整体支出情况

2024年本部门收入预算1451.72万元，比上年减少442.21万元，下降30.4%，主要原因是一般公共服务支出减少389.37万元，社会保障和就业支出减少71.22万元，住房保障支出减少76.98万元，农林水支出减少44.6万元；支出预算1451.72万元，比上年减少442.21万元，下降30.4%，主要原因是一般公共服务支出减少389.37万元，社会保障和就业支出减少71.22万元，住房保障支出减少389.37万元，农林水支出减少44.6万元。

2024年本部门收入决算1998.48万元；支出决算1998.48万元。

### 二、自评工作开展情况

（一）评价小组情况。评价小组由镇长负责，财经办牵头，其他办公室配合。

（二）自评工作过程。由财经办牵头，负责跟其他办公室联系沟通，详细了解本单位在2024年的工作情况，再与其他办公室确定本单位的最终自评结果，最后报送领导审批。

（三）自评材料报送时间及质量。自评材料均在规定的时间内报送，自评材料的质量都是合法合规的。我单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况。本单位所报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

### 三、绩效自评情况

（一）自评结果。本单位在预算年度内整体支出绩效目标都得到了很好的完成，确保履行职责兼顾经济性、效率性、效果性

和公平性，严格执行厉行节约的规定，自评等级为优。

**(二) 部门整体支出绩效指标分析。**各指标完成的情况很好，确保了各项预算目标得到了很好的执行。

**(三) 主要做法和经验**

要认真制定本单位的各项绩效目标，确保各项指标符合实际情况，能够得到很好的执行，切忌设置过高或过低，避免造成无法落实或部门效能低下。

**(四) 存在问题**

无。

**(五) 改进措施**

无。

**四、其他自评情况**

无。