

# 雷州市南兴镇人民政府整体支出预算绩效 自评报告

(2024 年度)

## 一、部门（单位）概况

(一) 部门（单位）主要职责职能，组织架构、人员及资产等基本情况。

### 1. 单位主要职责职能

雷州市南兴镇人民政府是国家最基层的政权机关和最基本的独立行政单元，具有执行国家意志的义务和保护一方平安的责任。其主要职责是：

(1) 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题，全面推进辖区经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设。

(2) 落实基层党建工作责任制，统筹推进基层党建工作，实现党的组织和工作全覆盖，提高党建工作的有效性。落实全面从严治党政治责任和意识形态工作责任，负责辖区宣传思想和精神文明建设。

(3) 统筹制定辖区发展重大决策和建设规划。实施乡村振

兴战略，指导农村经济发展，推进农业结构调整。着力推进城乡融合发展，建立城乡产业融合发展机制。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，提高经济发展的质量和水平。

（4）统筹负责辖区公共服务工作，负责做好下放管理职权的承接工作，推进本镇数字政府及便民服务平台标准化建设。组织实施与群众生活密切相关的各项公共服务，落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、广电、旅游、体育、卫生健康、医疗保障、土地流转、退役军人事务管理服务等领域相关政策，推动优质公共服务资源向村级延伸。

（5）统筹负责辖区综合治理工作，组织领导和综合协调辖区圩镇管理、人口管理、社会管理、经济发展、文明创建等区域性、综合性社会管理工作，并组织开展群众监督和社会监督。负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系。建立应对突发紧急事件的处理预案，做好社会治安、安全生产、防汛、防旱、防风、防火、防疫、食品药品安全等应急管理工作。建立社会矛盾纠纷排查调处机制，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。

（6）统筹负责辖区综合行政执法工作，统一指挥调度市派驻（派出）执法机构开展执法活动。执行上级下放的行政处罚权以及与之相关的行政检查权、行政强制措施权。坚持严格规范、公正文明执法，严格执行行政执法公示制度、行政执法全过程记录制度和重大行政执法决定法制审核制度，严格依照法定程序履

行职责。

(7) 完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。坚持以基层党建引领基层治理，发挥村（社区）党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用，完善党领导下的基层社会治理体系，建立健全共建共治共享的社会治理机制。推进社会主义基层协商民主建设，完善村（居）民议事机制，拓宽村（居）民议事协商范围，做好组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥村（居）民在基层社会治理中的主体作用，提高基层自治整体水平。

(8) 动员辖区内各单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。

(9) 编制本镇财政预决算计划并组织执行，统筹本镇财政工作，负责本镇财政收支的组织、协调管理工作，确保本镇财政平稳有序。

(10) 按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。贯彻落实党的人才政策，履行人才工作相关职责。

(11) 负责辖区国防动员相关工作。

(12) 完成法律法规、规章规定的和市委、市政府交办的其他任务。

## 2. 单位组织架构及人员

根据政府的主要职责，下设 11 个机构部门主要有：党政和

人大办公室、党建和组织人事办公室、纪检监察办公室、公共服务办公室、财政和经济发展办公室、平安法治办公室、综合行政执法队、规划建设和应急管理办公室、农业农村和生态环保办公室、镇村财务和农业农村服务中心、党群综合事务服务中心。

（二）当年部门（单位）履职总体目标、工作任务。

全面贯彻落实党的二十大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实省委、湛江和雷州两级市委的决策部署，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，紧扣社会主要矛盾变化，着力补齐发展短板，切实改善民生，促进经济社会持续健康发展，建设美丽富裕文明和谐新南兴。围绕以上目标和要求，着力推动以下工作：

1. 切实解放思想，促进社会经济大发展
2. 大力实施乡村振兴战略，推动农业农村优先发展
3. 强化提速增效，推进工业产业现代化转型
4. 聚焦精准扶贫，打好脱贫攻坚新战役
5. 加快镇区建设，促使软环境全面优化
6. 坚持民生至上，提高人民幸福感
7. 维护社会稳定，增强人民安全感
8. 注重社会事业，促进社会各项事业上台阶
9. 牢记服务宗旨，建设人民满意政府

（三）当年部门（单位）年度整体支出绩效目标。

1. 保障全镇的正常办公运转需求、生活秩序。

2. 解决好全镇 33 个村委会村民，1 个居委会居民最关心、最直接、最现实的利益问题，包括村（社区）各项公益事业建设，改善农村人居环境，道路硬底化工程，安全饮水工程等，保障为村（社区）居民群众办实事、做好事、解难事等支出。

3. 灾害防治、安全生产、森林防火实现“零发生”，全面做好“底线”工作。

4. 加强社会管理，村民赴省上京上访控制为 0。

5. 加强管理制度建设。把制度建设作为开展绩效管理的关键环节，牢固树立“讲绩效、重绩效、用绩效”“花钱必问效、无效必问责”的绩效管理理念。

6. 全面实施预算项目绩效目标管理。一是加强预算编制绩效管理，强化绩效目标；二是完善绩效管理责任，明确单位是预算执行主体，负责实现绩效目标。

7. 积极推进项目绩效评价。在加强预算编制环节的基础上，加强预算执行监管和执行结果评价，将财政监督渗透到预算管理的事前、事中、事后各个环节。（四）部门（单位）预算绩效管理开展情况。

（四）当年部门（单位）预算及执行情况。

本年预算数为 2165.14 万元，决算数 1807.70 万元，其中：一般公共预算财政拨款收入 1807.70 万元，政府性基金预算财政拨款收入 0.00 万元。决算数比预算数减少 357.44 万元，主要原因：一般公共预算财政拨款收入减少。

## 二、部门（单位）整体支出绩效实现情况

### （一）织密织牢疫情防控防线。

自今年疫情发生以来，我镇慎终如始做好防控各项工作。一是迅速安排布置。多次召开有关工作会议，积极把各项防控工作落实落细。二是加大宣传力度。多形式全方位宣传防疫知识和防控措施，提升群众自我防护意识。三是全面排查管控。对重点人员进行排查管控，并对其采取居家隔离观察的方式和派专人跟踪健康监测与管理，做到每日向上级有关部门上报情况。四是有序开展复工复产复学。实时督导相关企业、学校健康监测情况，指导其有序开展相关工作，做到疫情防控、经济社会发展两不误。目前全镇疫情防控工作稳定向好。

### （二）人居环境有效提升。

一是农村人居环境整治行动常抓不懈。通过大力实施“三清理三拆除三整治”、发挥模范引领、落实“门前三包”等措施，不断推进人居环境整治工作，目前各村整治成效明显。二是完成了镇圩区街道的基础设施建设，优化美化镇容镇貌，巩固生态文明建设成效。三是坚持突破难点与促进常态化保洁相结合、提高乡贤及群众建设美丽家园的内生动力，多措并举推进我镇农村人居环境整治工作取得新成效。截至10月31日，我镇农村生活污水处理设施建设和雨污分流管网建设已达预定目标。

### （三）积极落实“五大会战”部署。

我镇紧紧围绕雷州市关于跨越“四道坎”打赢“五大会战”

的实施意见，结合实际，全面推动“五大会战”部署的落实。一是严抓河道污染防治工作。我镇开展了“五清”“清四乱”等专项行动，全面推进河长制落实，并采取定期检查和不定期抽查的方式对河道整洁情况进行考核。二是强化公共基础设施建设，及时对农贸市场老化设施进行更新和开展公共场所卫生环境整洁工作。三是着力加强干部队伍建设。为全面激活村级党组织书记队伍活力，合理配置内设机构人员，帮助转隶人员尽快适应磨合期。同时在市委、市政府的指导下开展了“转作风提效率优服务”百日攻坚行动，切实扭转干部作风，着力打造廉洁高效的干部队伍。四是着力发展乡村特色产业。我镇积极引导农户合理分配土地，鼓励其因地制宜规模化种植经济作物。

#### （四）不断增进人民群众福祉。

我镇对特困人员、低保户、残疾人、孤儿等弱势群体进行实时登记和动态管理，并认真落实对其的生活补助和精神关怀。认真落实各项惠农政策，确保各项强农惠农补贴资金及时、足额发放。做好养老保险和城乡居民合作医疗保险缴纳工作。落实一户一宅政策，持续推进房地一体化顺利完成。加强革命老区、双拥、教育、团群、防灾减灾等方面工作力度。

#### （五）深入推进社会治安建设。

一是抓好禁毒重点整治工作，巩固禁毒摘帽整治成果。全镇没有制毒场所，没有聚众吸毒场所，没有涉毒人员肇事肇祸事件发生，吸毒人员全部纳入动态管理。二是积极化解社会矛盾纠纷，

持续抓好信访维稳工作，确保社会大局稳定。三是抓好安全生产、消防安全工作，创建平安南兴。严格落实安全生产与消防安全责任制，多次开展安全检查，扼杀安全隐患于萌芽状态。一年来全镇没有发生重特大安全生产事故。

### 三、履职效果情况。

#### （一）促进社会经济发展。

思路决定出路，方向决定成效。我们将以党的二十大精神为指导，深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，高扬思想解放的风帆，实行新思路、新方向、新突破，以解放思想为先导，不断探索适合自身发展的新举措新机制。以新时代新思想推动南兴大发展，积极发挥南兴镇的资源优势、区位优势、人文优势，按照雷州市委提出的“科学规划，优化环境，推进‘四化’，和谐发展”战略，结合我镇的实际，与时俱进，勇于创新，勇于开拓，着眼于农村，努力建立以工稳农，以城带乡的发展机制，走出一条生产与生活相互促进，城镇与农村共同繁荣，经济振兴与生态文明共处的可持续发展之路，有力推动经济社会又好又快地发展。

#### （二）增强人民安全感。

一是秉承“发展是第一要务，稳定是第一责任”的指导思想，严格落实社会治安综合治理暨平安建设工作责任制，针对群众反映的突出问题补齐短板。二是深入开展严打整治专项斗争，严厉打击各类刑事犯罪活动，坚持扫除“黄、赌”等社会丑恶现象，

全面开展禁毒工作，认真排查，落实管控责任，开展“社康社戒”，遏制毒品来源，抵制毒品危害，竭尽全力配合我市做好禁毒“摘牌”工作。三是严格落实安全生产“党政同责、一岗双责”责任制，提高安全生产监管水平。加强食品药品安全监管，切实保障人民群众饮食用药安全。

### （三）建设人民满意政府。

积极践行全心全意为人民服务的根本宗旨，深入推进服务型政府、法治型政府、廉洁型政府建设，努力使政府工作赢得人民群众的信任和支持。坚持把政治建设摆在政府建设的首要位置，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想指引政府工作，强化“四个意识”，坚定“四个自信”。全面推进政务公开，健全行政权力监督制约机制，自觉接受监督。加快作风转变，坚定“打铁还需自身硬”的理念，深化党风廉政建设，巩固和拓展落实中央八项规定精神成果，努力克服“四种危险”。大力弘扬求真务实作风，加大治庸治懒力度，打造“在状态、有激情、敢担当、出实效”的干部队伍。

## 四、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

### （一）主要问题及原因分析

1. 预算编制工作有待细化。预算编制不够明确和细化，预算编制的计划性和执行管理上有待提高，制度的执行力有待进一步强化，资金使用的合规性有待进一步规范。

2. 公用经费控制有一点难度，基本为刚性支出。

## （二）改进的方向和具体措施

1. 细化预算编制工作，认真做好预算的编制。进一步加强内设机构的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制。

2. 加强财务管理，严格财务审核。加强单位财务管理，健全单位财务管理制度体系，规范单位财务行为。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、财务严格核算，杜绝超支现象的发生。

3. 完善资产管理，抓好“三公”经费控制。严格编制政府采购年初预算和计划，规范各类资产的购置审批制度、资产采购制度、使用管理制度、资产处置和报废审批制度、资产管理岗位职责制度等，加强单位内部的资产管理工作。严格控制“三公”经费的规模和比例，把关“三公”经费支出的审核、审批，杜绝挪用和挤占其他预算资金行为；进一步细化“三公”经费的管理，合理压缩“三公”经费支出。

4. 对相关人员加强培训，特别是针对《中华人民共和国预算法》《行政事业单位会计制度》等学习培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。

### 五、绩效自评结果拟应用和公开情况

通过预算执行情况、整体绩效指标完成情况等进行绩效自评，检验资金支出效率和效果，及时总结经验，改进管理措施，完善工作机制，有效提高资金管理水平和使用效率。同时，按照

财政部门的统一要求，对绩效评价情况予以公开。