

整体绩效自评报告

评价年度：2024 年

评价单位：雷州市投资评估中心

预算单位（公章）

填报时间：2025 年 7 月 18 日



根据《雷州市财政局关于开展 2025 年雷州市财政资金绩效自评工作的通知》（雷财绩【2025】3 号）的要求，我单位对 2024 年度单位整体绩效开展自评工作，现将 2024 年度雷州市投资评估中心整体支出预算绩效自评报告如下：

一、单位概况

（一）雷州市投资评估中心主要职责职能。

- 1、贯彻执行国家有关方针政策和法律法规。
- 2、参与政府投资决策和投资体制改革研究，提出财政投资的合理化建议，参与制定财政投资的相关措施，提高财政投资效益。
- 3、协助有关部门做好市级财政投资项目的管理工作。
- 4、协助有关部门监督、协调指导本市工程造价编审活动规范计价行为。
- 5、收集、分析、研究本市材料指导价格信息，为社会提供工程造价信息和咨询服务。
- 6、协助有关部门对本市工程建设市场的人工概算、预算及重点政府投资项目招投标活动定价、计价的过程实施监督。
- 7、承担概、预算定额有关事项的解释工作，协助处理工程计价纠纷。
- 8、承担政府投资项目概、预（结）算和竣工财务决算的审核、定案工作。
- 9、承担用于政府项目投资的财政性资金拨付审核工作；根据年度投资支出预算、年度投资计划、项目建设进度等对建设资金支付的审核。

10、承办市人民政府和上级有关部门交办的其他事项。

（二）雷州市投资评估中心机构及人员情况

根据中共雷州市委机构编制委员会关于印发《雷州市投资评估中心机构编制方案》的通知（雷机编〔2020〕10号），雷州市投资评估中心于2021年1月成立，核定事业编制23名，现有在编人员17名，空编6名。

（三）当年单位履职总体目标、工作任务。

根据本中心的职能规定，为进一步加强我市政府投资项目的评估审核，规范投资项目的计价行为，挖掘节约政府投资、提高财政资金使用效益的潜力，我中心采取了以下措施提高财政投资评审效率，并取得了明显的效果：

1、坚持躬身入局，重视重点项目评审质量

（1）我中心始终把项目评审，特别是把百千万工程、专项债、一般债及上级转移专项资金建设等项目评审工作放在首要位置，采用倒排工期、挂图作战的方式，形成主要领导亲自推动，分管领导、各部门联动配合的工作格局。先后紧密推进如下项目：一是典型镇（龙门镇、英利镇、乌石镇、覃斗镇）及各典型村的概算、预算、结算工作；二是专项债建设的各类型概算、预算、结算审核工作；三是美丽乡村、农村生活污水建设等批量项目的结算审核。

我中心一直坚持向时间要效益、向工作要质量，通过准确掌握工程建设时间节点，不定时加班加点，尽力保证评审进度满足上级要求。

2、坚持定期研判，加强日常工作管理

为加强财政投资项目评审的客观性、科学性、实效性，协调好涉及

工程项目建设各部门之间的关系，中心定期梳理汇总各项目建设进度情况，研判分析存在的困难和问题。采用简化收审资料流程、开辟紧急项目的绿色通道、容缺模式进行处理等方式，及时谋划商定可行的工作举措，消除工作梗阻，助力项目评审始终有序向前。中心做了以下工作：

（1）积极主动协调好涉及工程项目建设各部门之间的关系，为财审提供较为良好的外部环境；

（2）中心定期召开部门例会，梳理汇总各项目审核进度情况，分析存在的困难和问题，及时谋划商定可行的工作举措；

（3）采用开辟紧急项目的绿色通道、容缺模式进行处理等方式，消除工作梗阻，助力评审始终有序向前；

（4）简化项目收审流程，提速项目评审进度。为进一步加快评审进度，采用事前监督、有序评审的方式，当天送审的项目，原则上第二天完成下派审核。收审资料的提速，给项目审结节约了时间。

（5）2024年，我中心内控管理制度、选取委托机构实施办法等陆续完善出台，为中心提供科学合理的运转支持，确保中心平稳运行。

3、严把质量关，汇聚合力

在中心实际工作中，本着提高财政资金使用效益原则，中心坚持严字当头、扎实工作。

在评审方面，依据相关法律法规、政府批文、招投标文件、设计文件、施工合同、变更签证等资料文件，从严把关评审质量。通过参与建设工程项目前期可研估算、概（预）算的审核工作，严格结算评审工作，并结合现场查勘、多方座谈等手段，消除或减少不合理的或

不必要的工程费用支出，科学有效地控制建设项目工程造价，提高财政投资项目的资金使用效率。

在询价方面，每月不定时去雷州市建筑材料市场对常用的建筑主要材料信息进行收集、分析、汇总，及时上报湛江市住建局造价管理部门并对社会发布信息；为财评工作提供了良好的信息支持。

在后勤方面，中心扎实推进平安夜访、驻镇帮扶等日常工作，充分发挥岗位职能效用，为招商引资、经开区项目准入等工作高质量发展加力赋能。后勤运作日趋规范，圆满完成党建、财务、人事、文秘等各项工作任务，工作安排有序、忙而不乱。

4、严格执行廉政、廉洁评审

通过开展廉政廉洁会议、观看警示教育片等方式，给中心职工灌输廉洁从政、廉洁评审的思想，打造中心工作人员不敢腐、不能腐、不想腐的思想高地，并将廉政、廉洁、阳光评审的相关规定贯穿于各项工作全过程，降低了违法违规作业的概率。中心坚决支持市纪委监委的监督，降低有关违纪人员对中心造成的不良影响；坚决以以案促改为引导、中心主要领导谈话的方式，为职工筑牢廉洁审核的底线。

（四）当年单位年度整体支出绩效目标。

提升财政评审工作效率，提高财政资金使用效率，保障财审工作公平公正公开进行。

（五）单位预算绩效管理开展情况。

1、传达关于印发《雷州市财政局关于开展 2025 年雷州市财政资金绩效自评工作的通知》(雷财绩【2025】3 号)精神，明确前期准备，部门自评具体工作内容。

2、明确绩效自评目的。单位绩效自评的目的是为了降低单位履行职能任务的成本，提高财政支出的效率，具体包括：

(1) 更好地利用单位公共资源，提高单位管理效率和资金使用效益；

(2) 更好地控制公共支出成本；

(3) 了解、掌握单位财政支出项目资金使用是否达到了预期目标、检验资金支出效率和效果，发现存在问题及原因，及时总结经验，改进管理措施。

3、成立绩效评价工作领导小组。为切实做好我单位整体支出绩效评价工作，确保整体支出绩效评价工作不走过场，我单位成立了整体支出绩效评价工作领导小组，具体负责落实我单位整体支出绩效评价工作，由董贵华任组长，陈柏、李小溪任副组长，陈惠盈任成员。整体支出绩效评价工作由综合部牵头，其他部门密切配合，共同做好单位整体支出绩效评价工作。

4、绩效评价原则和方法:遵循科学、客观、实事求是的原则:采取单位成立绩效评价工作小组的方法开展绩效评价。

(六) 当年单位预算及执行情况。

2024 年预算支出约 251.3 万元，预算执行数约 251.3 万元，预算执行率为 100%。

二、部门（单位）整体支出绩效实现情况

(一) 履职完成情况：

1、出具概算定案书 35 份，送审造价 25.18 亿元，核定造价 22.70 亿元，整体核减 2.48 亿元，整体核减率 9.85%。

2、出具预算定案书 296 份，送审造价 9.96 亿元，核定造价 8.96 亿元，整体核减 1.00 亿元，整体核减率 10.04%。

3、出具结算定案书 813 份，送审造价 12.85 亿元，核定造价 11.55 亿元，整体核减 1.30 亿元，整体核减率 10.12%。

4、若将全部送审项目综合计算，共计送审项目 1144 份，总送审造价 47.99 亿元，总核定造价金额 43.21 亿元，总核减金额 4.78 亿元，总体核减率 9.96%。

综上，自中心成立以来，秉持“一切从严审核”的总基调，把审核关口前移，从概算开始审核，再到预算和结算，较好的控制了工程造价，为雷州贡献了应有的财审力量。

（二）履职效果情况：

1、中心始终把项目评审，特别是把国债建设的项目评审工作放在首要位置，采用倒排工期、挂图作战的方式，形成主要领导亲自推动，分管领导、一线审核人员联动配合的工作格局。

2、中心一直坚持向时间要进度、向工作要质量的总体方针，通过了解工程建设、资金拨付时间节点等方式，必要时通过工作日晚上、周末甚至节假日加班加点的形式完成审核任务，确保结算评审进度满足债券资金拨付要求，保障国债重点项目按期顺利开展。

3、坚持主动协调，加强日常工作管理。积极主动协调好涉及工程项目建设各部门之间的关系，为财审提供较为良好的外部氛围；中心定期召开全体审核人员会议，梳理汇总各项目审核进度情况，分析存在的困难和问题，及时谋划商定可行的工作举措；

采用简化收审资料流程、开辟紧急项目的绿色通道、容缺模式进

行处理等方式，消除工作梗阻，助力项目评审始终有序向前。

4、简化项目收审流程，提速项目评审进度，严把质量关，汇聚合力。在评审方面，依据相关法律法规、政府批文、招投标文件、设计文件、施工合同、变更签证等资料文件，从严把关评审质量。通过参与建设工程项目前期可研估算、概（预）算的审核工作，严格结算评审工作，并结合现场查勘、多方座谈等手段，消除或减少不合理的或不必要的工程费用支出，科学有效地控制建设项目工程造价，提高财政投资项目的资金使用效率。在询价方面，每月不定时去雷州市建筑材料市场对常用的建筑主要材料信息进行收集、分析、汇总，及时上报湛江市住建局造价管理部门并对社会发布信息；为财评工作提供了良好的信息支持。在后勤方面，中心后勤运作日趋规范，扎实推进党支部、财务、人事、文秘等各项工作，充分发挥岗位职能，圆满完成了各项工作任务，工作安排有序、忙而不乱。

三、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

（一）主要问题及原因分析

预算绩效管理观念较为薄弱，绩效目标的设定不够细化。

（二）改进的方向和具体措施

加强绩效管理工作。根据部门主要职责、年度主要、重点工作为内容进一步完善、细化、量化绩效目标，强化全过程绩效管理，将绩效管理贯穿于项目实施的每一个环节，及时发现并纠正绩效管理过程中存在的问题，提高资金使用效率，

四、绩效自评结果拟应用和公开情况

本单位按照相关规定在政府网站公开。