

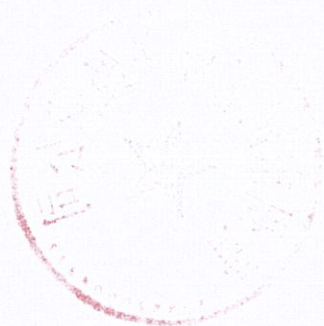
# 雷州市国有资产经营公司部门整体支出 绩效自评报告

评价年度：2025

评价单位（公章）：雷州市国有资产经营公司

填报日期：2026 年 7 月 9 日







根据雷州市财政局雷财绩【2026】2号文件《雷州市财政局关于开展2026年雷州市财政资金绩效自评工作的通知》的要求，我单位及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将2025年度雷州市国有资产经营公司整体支出绩效自评情况报告如下：

## 一、单位基本情况

雷州市国有资产经营公司成立于1999年，是雷州市政府直属正科级公益一类事业单位，主要工作职能是代表市政府履行出资人职责，负责权属企业的资产管理、企业改革、现代企业制度建设、人事管理等。我司人员编制22名，现有在编人员12人，离退休人数28名，本部门无下属单位。雷州市国有资产经营公司内设6个机构，均为正股级。（一）办公室、（二）人事股、（三）纪检股、（四）企业监管股，（五）安全生产股，（六）法规信访股。

广东省湛江市雷州市国有资产经营公司是正科级财政全额供给公益一类事业单位。其主要职责：

- 1、代表市政府持有企业的国有资产产权（股权），享有《公司法》规定的公司权利和股东权利；

- 2、负责对授权范围内国有资产收益进行管理，运用收益和合法的融资进行再投资；



3、依照法定程序向全资、控股、参股企业委派或更换产权代表、财务总监，并对其进行考核、奖惩；

4、以出资者身份对授权范围内的国有资产行使重大问题决策权；

5、制定授权范围内的国有资产投资经营的战略发展规划、经济发展目标；

6、依照法律、法规和国家规定，对所属企业在规定限额以上的投资项目进行科学论证和审批；

7、通过对所持有的国有资产（产权、股权）进行运作，实现企业资本结构、组织结构、产业结构和优化组合；

8、积极推进企业体制改革，建立适应市场经济体制的企业组织形式和现代企业制度；

9、接受国有资产管理机构的考核和监督，确保国有资产保值增值；

10、行使法律、法规规定或市国资委授权的其他职能

## **（二）年度总体工作和重点工作任务**

### **一、学深悟透新思想，强化组织引领“主心骨”**

强化学习贯彻，推动党的理论决策在基层国企扎根，认真落实学习教育，推进八项规定精神走深走实，大力夯实党组织基础，提升党组织战斗力。

### **二、坚持抓党建促业务，深化改革助力国企提质增效**

深化国有企业改革，聚焦创新驱动方向，强化国企监督管理，护航企业稳健前行，加强盘活国有资产，提升国有企业融资能力。

### **三、党建引领建机制，凝聚信访维稳“合力”**



构建“党建+信访”机制，提升维稳工作质效，聚焦特防节点，筑牢维稳硬防线。

#### 四、党建赋能守安全，责任扛肩促发展

坚持人民至上，加强安全排查和培训，发挥战斗堡垒作用，党员防汛救灾显担当。

#### 五、国资国企植绿捐款，助力“百千万工程”建设

### （三）部门整体支出绩效目标

（1）学深悟透新思想，强化组织引领“主心骨”

（2）坚持抓党建促业务，深化改革助力国企提质增效

（3）党建引领建机制，凝聚信访维稳“合力”

（4）党建赋能守安全，责任扛肩促发展

（5）国资国企植绿捐款，助力“百千万工程”建设

### （四）部门整体支出情况

1. 总收支预算数。本单位 2025 年收入总预算 806.04 万元其中：一般公共预算拨款 806.04 万元，政府性基金预算拨款 0 万元，国有资本经营预算拨款 0 万元，财政专户拨款 0 万元，事业收入 0 万元，事业性单位经营收入 0 万元，其他收入 0 万元。支出总预算 806.04 万元，其中：基本支出 545.17 万元，项目支出 260.87 万元。2. 总收支决算数。本单位 2025 年收入合计决算数为 854.03 万元，其中：一般公共预算财政拨款收入 774.03 万元，政府性基金预算财政拨款收入 80 万元。支出合计决算数为 854.03 万元，其中：一般公共预算财政拨款支出 774.03 万元，政府性基金预算财政拨款支出 80 万元。

## 二、自评工作开展情况



**（一）评价小组情况。**简介评价小组成立情况，人员构成，职能分工等。根据《雷州市财政局关于开展 2026 年度财政支出绩效评价自评工作的通知》（雷财绩效〔2026〕2 号）的文件相关要求，为了加强对财政项目支出绩效评价自评工作的领导，确保 2025 年度财政支出绩效评价自评工作的顺利完成。经研究，决定成立雷州市国有资产经营公司财政资金支出绩效评价自评工作领导小组，组成人员如下：

组 长：何智明 党委副书记、总经理

副组长：欧天宇 党委委员、副总经理

成 员：陈浩仁 企业监管股股长

张永辉 企业监管股副股长兼会计

陈巧媚 办公室副主任兼出纳

领导小组下设办公室，由张永辉同志兼任办公室主任，负责财政项目支出绩效评价自评工作日常事务。

**（二）自评工作过程。**自评小组成立后，及时组织学习相关文件，理解自评工作的重要性，确定绩效目标设置，及时完善自评表各项数据及相关附件资料的收集。认真开展以下几项工作：(1)核实数据。对 2025 年度部门整体支出数据的准确性、真实性进行核实。(2)查阅资料。查阅 2025 年度预算安排、非税收入、预算追加、资金管理、经费支出、资产管理、政府采购等相关文件资料和财务凭证。(3)实地查看。现场查看实物资产等。(4)归纳汇总。对提供的材料及自评报告，结合现场评价情况进行综合分析、归纳汇总。(5)评价组对各项评价指标进行分析讨论。(6)形成绩效评价报告。



**（三）自评材料报送时间及质量。**按市财政局规定时间报送自评材料，我单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

**（四）自评材料报送及公开一致情况。**本单位所报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

### **三、绩效自评情况**

**（一）自评结果。**经过全面详细分析评价，我单位 2025 年部门财政支出绩效自评综合得分为 97 分，评价结果为“优”。

**（二）部门整体支出绩效指标分析。**对照《整体支出绩效自评指标评分表》逐项分析各指标完成情况。

**1. 预算编制情况。**（1）预算编制合理性：按照我单位的部门职责以及市委市政府的工作要求，根据人员经费标准、日常公用经费定额计算确定经费预算及本单位年度重点工作，对不同的项目和用途进行合理分配。（2）预算编制规范性：预算编制严格遵守市财政 2025 年度有关预算编制的原则，符合项目库管理要求，在规范性和细致程度方面按照功能分类项级科目和支出经济分类款级科目编制。（3）预算编制准确性：编制预算准确度 100%。8 （4）目标设置完整性：2025 年我单位按要求向财政申报项目绩效目标 1 个。（5）目标设置科学性：我单位编制的预算符合整体绩效目标的合理性、可衡量性和制定绩效指标的产出指标和社会经济效益。**2. 预算执行情况。**（1）保障措施（制度措施的健全性）：2025 年我单位按照规定制定内部控制和管理制度、项目管理等规章制度，相关制度合法、合规、完整。（2）



支出管理(支出完成率): 2025 年我单位整体支出完成率 100%

(854.03 万/854.03 万 $\times$ 100%)。(3) 支出管理(结转结余率):

2025 年我单位结转结余率为 0。(4) 支出管理(国库集中支付

结转结余存量资金效率性): 我单位 2025 年国库集中支付结转

结余存量资金变动率为 0。(5) 支出管理(资金下达合法性):

我单位无一般性转移支付和专项转移支付情况。按规定,部门在接到财政部门批复的本部门预算后 15 日内向所属各单位批复

预算,我单位无此情况。(6) 支出管理(政府采购执行率):

2025 年我单位政府采购执行率为 100%,按规定面向中小微企业采购额比例达 100%。9 (7) 支出管理(财务合规性): ①项

目支出合法合规,资金管理、费用标准、支付符合有关制度的规

定。②我单位预算编制按照市财政 2025 年度有关预算编制的原则,符合项目库管理要求编制;会计核算规范,执行政府会计核算

制度,按规定设专账。③重大项目支出需经过校委班子会议集体讨论决定、按招投标、三家比价、签订合同等规定程序执行,

方能开支。(8) 项目管理(项目实施程序): 我单位无项目。

(9) 项目管理(项目监督): 我单位无项目。(10) 资产管理

(资产管理情况规范性): ①我单位严格按照资产内部管理制度执行,制定了《雷州市国资公司资产管理管理制度》,有效规范

管理固定资产工作。②我单位不存在未按资产内部管理制度及相关资产管理制度出租、出借,处置国有资产等行为,国有资产处

置收入及时足额上缴市财政。③我单位资产账与财务账一致。

(11) 资产管理(固定资产利用率): 我单位《2025 年度行政



事业性国有资产报表》反映期末固定资产总额（原值） 76.35 万元，在用固定资产总额（原值）15.38 万元。固定资产利用率为 100%。

**3. 预算监督情况。**（1）信息公开（预决算）：我单位按照《预算法》和政府信息公开的有关规定编制 2024 年的预决算，并按规定时限及时在网站公开。（2）信息公开（绩效目标）：按照绩效目标批复内容、在规定的时限内及时在网站公开（公开内容与财政局批复一致）。（3）信息公开（自评材料）：按照自评材料规定范围要求及时在网站公开了自评报告，且内容规范、真实、完整。（4）绩效自评（组织建立情况）：我单位在 2026 年 6 月成立了自评工作小组，小组人数和结构符合规定。

（5）绩效自评（自评材料报送及时性）：按照 2025 年市级财政资金绩效自评工作的通知，在规定时间内完成了本单位的自评工作并按时向财政局（绩效科）报送材料。（6）绩效自评（自评材料报送质量）：认真对照文件要求查阅、核实资料如实填写，做到自评材料有据可查，保证高标准高质量，并对所报送自评材料（表格内容、自评报告、自评基础数据表、自评评分表）真实、齐全，佐证材料规范性、完整性负责。

**4. 预算使用效益。**（1）

资金管理情况。我单位经费支出严格按照省、市相关规定和《雷州市国有资产经营公司财务管理暂行办法》《雷州市国有资产经营公司固定资产管理办法》及《雷州市国有资产经营公司采购管理办法》等按程序审批使用，项目支出合规，管理制度健全，资金管理、费用标准、支付手续符合有关制度的规定；会计核算规范，执行政府会计核算制度，不存在截留、占用挪用、虚列支出



等情况。（2）绩效目标完成情况。①产出指标完成情况。公用经费控制率：2025年我单位“三公”经费实际支出数 1.5 万元，比 2024 年减少 0.98 万元，主要原因是坚持厉行节约的原则，压减日常支出。2025 年我单位日常公用经费实际支出数 3.30 万元，比 2024 年减少 3.00 万元，主要原因是坚持厉行节约的原则，压减日常支出。②效益指标完成情况。③满意度指标完成情况群众信访办理情况：群众可通过邮寄、现场来访（设有专门信访接待室）等方式提交材料。坚持做好群众工作，坚持以群众满意为工作的出发点和落脚点，群众总体评价较好。

### **（三）主要做法和经验**

一年来，在市委、市政府的坚强领导下，雷州市国有资产经营公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大及二十届历次全会精神，深入学习贯彻习近平视察广东重要讲话重要指示精神，认真落实省委“1310”就具体部署和湛江市委市政府工作要求，紧紧围绕全市高质量发展大局以及年度中心工作，在国资国企管理、党建工作、信访维稳、安全生产、疫情防控、助力“百千万工程”以及巡察反馈意见整改等各项工作中均取得了阶段性成效。

## **一、学深悟透新思想，强化组织引领“主心骨”**

### **（一）强化学习贯彻，推动党的理论决策在基层国企扎根**

市国资公司党委始终将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神及二十届历次全会精神作为首要政治任务，通过党委理论中心组学习，党委会、专题研讨等多种方式严格落实“第一议题”制度，组织领导干部学习领会党中央最新



精神以及省委、湛江市委的决策部署。一年里，学习贯彻习近平总书记重要会议、讲话和指示批示精神作为“第一议题”共30余次，开展党委理论中心组学习4次，组织国资系统集中理论学习6次，党委书记上专题党课4次，确保党的创新理论学习和党中央决策部署在基层国企落地生根，切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

## **（二）认真落实学习教育，推进八项规定精神走深走实**

深入贯彻中央八项规定精神学习教育，制定学习教育方案计划，成立领导小组压实责任。通过多次召开党委会、专题会议落实专题警示教育，通过学习经验成效、《典型案例》并观看警示片，筑牢广大干部职工的思想防线。要求各企业党组织将中央八项规定精神学习教育融入“三会一课”，确保全员学深。坚持开门教育，广泛征求意见，接访解决职工诉求，梳理制约高质量发展的突出问题作为查摆整改重点。其中领导班子及成员自行查摆出问题12个，提出整改措施37条，活动结束前已整改完毕。

## **（三）大力夯实党组织基础，提升党组织战斗力**

督促国资企业党组织严格落实“第一议题”“三会一课”、组织生活会、民主评议党员等制度，其中企业党组织支部书记讲党课25次。严格推动10个党组织按期换届，配全党组织领导班子。严格遵循发展党员工作细则，把控发展党员的每一个环节，本年度共发展党员4名，转正党员4名，吸收积极分子12名，进一步优化党员结构。开展积极分子和发展对象培训培训内容聚焦党章党规、党的创新理论等核心内容，靶向提升学员政治素养和理论水平。推动党建和业务的融合，号召各党组织在“百千万工程”、项目建设、防风防汛、蚊媒防控等一线发挥战斗堡垒作用，



其中各党组织为群众办实事 127 件，发动党员干部参与防风防汛防疫人数 708 人。

## **二、坚持抓党建促业务，深化改革助力国企提质增效**

### **（一）深化国有企业改革，聚焦创新驱动方向**

针对国企主营业务竞争力弱、科技含量低、部分亏损的现状，一方面按规定通过注销、撤销等市场化方式处置部分“僵尸企业”“空壳企业”；另一方面，对保留企业按业务分类，探索国有控股、参股等方式实现市场化转型，提升公共服务竞争力，减轻政府资金压力，促进投资主体多元化等。全力推动组建雷州市资产运营集团有限公司、组建雷州市建筑集团有限公司、以及推动雷州市食品有限公司与雷发集团公司的整合重组工作，目前各项工作已完成了审计服务，实施方案的编制以及资产评估工作，并形成了《组建雷州市建筑集团有限公司实施方案（征求意见稿）》，在征求市司法局、市财政局等部门的意见后，呈报给市委市政府进行研究推动实施。

### **（二）强化国企监督管理，护航企业稳健前行**

一是完善企业规章与内部监督，发挥党组织作用，公开经营财务等信息，强化职工民主监督。二是推行“三能”市场化机制，监管转向管资本，国资部门需建强队伍、转变理念、厘清权责。三是整治“僵尸”“空壳”企业，统筹好做优增量和盘活存量的关系，全面提高资源配置效率。四是强化风险意识，开展对标与精细化管理，建立风险预评估制度，量化风险指标，平衡增长、回报与风控，实现可持续发展。

### **（三）加强盘活国有资产，提升国有企业融资能力**

2025 年我司联合市财政局等有关部门全面开展了国资国企资



产核实行动，精准摸清下属企业资产底数并分类推进落实。5月21日已完成市汽车修配厂28亩土地的回收清表，持续推动沈塘药品站、南兴农械厂等11宗土地回收盘活，稳妥化解国企历史遗留问题。同时划转整合优质资产注入国有资产平台，优化融资模式，助力国资国企做强做优做大。目前正推进雷发集团AA+信用评级工作，其非公开发行约5亿元公司债券事宜有序开展。

### **（三）党建引领建机制，凝聚信访维稳“合力”**

#### **（一）构建“党建+信访”机制，提升维稳工作质效**

我司党委深入践行“党建+信访”创新工作机制，全力推动群众“信访”向“信任”转变。成立市国资系统信访维稳工作领导小组，精心构建起“一把手”全面统筹、分管领导具体推进，各级企业党组织层层压实责任的工作格局。在源头管控方面，联动党组织和党员深入群众，秉持“抓早抓小、防微杜渐”原则，及时排查并妥善处置初始矛盾，将问题化解在萌芽状态；强化预警防控环节，主动开展事前深入研判，精准降低维稳风险。在沟通引导环节，党员充分发挥贴近群众的优势，积极做好劝访引导工作，耐心引导信访人依法依规、理性平和地表达诉求，切实提升信访工作的质量与成效。

#### **（二）聚焦特防节点，筑牢维稳硬防线**

市国资公司以强烈的政治责任感与历史使命感，圆满完成今年全国“两会”、中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年纪念活动及中华人民共和国第十五届运动会等重要特防阶段的信访维稳任务。工作中，公司精准锚定特防期维稳要求，通过制定专项工作方案、组建工作专班、成立领导小组，层层压实工作责任，构建闭环管理体系。严格推行24小时无缝值守机制，



确保通讯畅通、应急响应迅速高效，全方位筑牢应急保障防线。同时，畅通信访诉求“绿色通道”，进一步精简办理流程、优化处置环节，确保群众合理诉求第一时间得到回应和处置。

#### **四、党建赋能守安全，责任扛肩促发展**

##### **（一）坚持人民至上，加强安全排查和培训**

今年以来，我司坚持人民至上、生命至上，做好“防、救、新”三件事，切实提高风险隐患排查质量，严格管控生产安全重点部位和重大危险源。其中共召开安全生产防范工作会议10次；市国资系统开展消防安全知识讲座培训2次，培训参与人员120多人次，同时开展消防应急救援演练2场次。一年里，市国资系统的安全生产和消防工作都取得了良好成绩，提高了市国资系统全体干部职工的安全消防意识，确保人民群众的生命财产安全。

##### **（二）发挥战斗堡垒作用，党员防汛救灾显担当**

今年，面对第18号台风“桦加沙”、第21号台风“麦德姆”的双重严峻挑战，市国资公司及下属企业党组织勇挑主体责任重担，迅速激活应急响应机制，火速组建党员先锋队与志愿服务队，奔赴一线开展地毯式排查。针对老旧危房、低洼地带等重点区域职工及家属，工作人员挨家挨户上门劝导、精准细致登记，科学谋划转移方案，有条不紊组织撤离安置。其中台风“桦加沙”来临前成功转移85人，“麦德姆”来临前安全转移91人，以扎实行动守护群众生命安全、减少财产损失，尽显党组织战斗堡垒与党员干部先锋模范风采。

#### **五、国资国企植绿捐款，助力“百千万工程”建设**

为精准对接省、市委关于实施“百县千镇万村高质量发展工程”、促进城乡区域协调发展的战略部署，市国资公司党委切实



扛起国企担当，广泛发动全市国有企业主动投身“头号工程”，以实干赋能发展。为持续推进“百千万工程”与“绿美广东”建设深度融合，今年3月，我司主要领导带队到驻点村调风镇草朗村委会，开展“齐心共植新绿、助力绿美雷州”春季植树活动，共种植荔枝树（经济林木）、胭脂树（生态树种）等树苗310余株，以实际行动筑牢生态屏障。在今年“6·30”助力乡村振兴活动中，我司立足国资国企社会责任，广泛动员系统内相关企业及全体职工踊跃参与捐款，累计筹得善款171790元，高质量圆满完成上级考核任务，以实际行动为乡村振兴事业注入国资国企的温暖力量，彰显了服务大局、回馈社会的责任担当。

#### **（四）存在问题**

**（一）理论转化实效有待加强。**我司党委在运用党的创新理论创造性解决国资国企改革深层次矛盾、精准盘活资产等方面，结合的紧密度和转化效率还有进一步提升空间，需加强学用结合、知行合一。

**（二）调查研究深度有待拓展。**我司在前瞻性谋划国资布局、深度挖掘资产价值、精准施策解决企业个性化问题方面，调研的精准度和前瞻性仍需加强，需进一步深入基层、掌握实情。

**（三）责任压力传导有待深化。**我司全面从严治党压力向部分困难基层企业传导仍存在“温差”，需进一步加大压力传导力度。对巡察反馈的37项整改问题清单，需持续攻坚克难，建立长效机制，防止问题反弹回潮。资产监管“末梢”仍需加强，部分闲置资产问题尚未得到彻底根治，需进一步加大监管力度。

#### **（五）改进措施**



**（一）持续强化政治引领。**我司党委提高政治站位，带头深化理论学习，巩固拓展中央八项规定学习教育成果。坚决完成巡察整改全部任务，做到整改不到位不放过、问题不解决不销号。完善党的领导融入公司治理机制，确保党的领导在公司治理各环节得到充分体现和有效执行。

**（二）聚力服务中心大局。**我司将聚焦推动雷资集团完成组建并顺利运营；深化企业整合重组，优化资源配置，提升企业整体竞争力。支持雷发集团完成债券发行工作，为企业发展提供有力资金支持。完成剩余企业资产清查工作，全力推进闲置土地盘活利用，提高资产使用效率。完善风险防控体系，加强风险预警和应对能力。深度融入“百千万工程”，积极服务县域经济发展，为雷州经济社会发展贡献国企力量。

**（三）纵深推进从严治党。**我司将加强廉洁文化建设，营造崇廉尚洁的良好氛围。强化监督执纪问责，运用好监督执纪“四种形态”，特别是第一种形态，做到早发现、早提醒、早纠正。持续改进作风，加强干部管理监督，打造一支忠诚干净担当的高素质干部队伍。

#### **四、其他自评情况**

无。



附件 6-2

## 项目支出绩效自评报告

(参考格式)



项目名称：

评价年度：

评价单位（公章）：

填报日期：

## 一、基本情况

（一）项目概况。包括项目背景、实施依据、主要内容及实施情况、预期投入等。

（二）评价年度项目绩效目标设定情况。包括总体目标和阶段性目标。

## 二、绩效自评工作开展情况

包括自评对象、范围、评价指标体系和标准、评价方法、自评工作组织等。

## 三、绩效自评结果



包含自评结论、自评分数和等级（总分设置为 100 分，等级划分为五档：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、70（含）-80 分为中、60（含）-70 分为低，60 分以下为差）。

#### 四、项目资金使用绩效

对照《项目绩效自评指标评分表》逐项分析说明各指标完成情况。

##### （一）资金管理过程情况

1. 资金管理情况。包括评价年度预期投入、预算安排、实际到位资金、资金分配方式及预算指标分配下达、资金拨付下达、市本级和县（市、区）各用款单位实际支出及支出率情况等。

2. 绩效目标管理情况。包括编制绩效目标的相关依据、内容是否完整规范，绩效指标是否细化和量化，指标值是否可比较或可评定；绩效目标与支出内容、政策依据是否关联，与预算资金规模是否匹配；绩效指标是否涵盖与业务相关的个性化、行业性的主要产出指标和效益指标，指标值设置是否合理。

3. 事项管理情况。包括相关管理制度健全性及执行情况，对项目建设或方案实施开展检查、监控、督促整改情况。

（二）绩效目标完成情况（结合项目实际，可从总体和分用途分析项目使用绩效）

1. 产出指标完成情况。包括产出数量、质量、时效以及成本指标完成情况。

2. 效益指标完成情况。包括项目产生的经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响，满意度指标完成情况等。



## 五、主要经验、存在的问题和偏离绩效目标的原因分析

## 六、改进意见

针对项目资金使用绩效存在的问题，研究提出改进措施和完善意见。

## 七、绩效自评结果拟应用和公开情况