

整体绩效自评报告

评价年度：2025 年

评价单位：雷州市投资评估中心

预算单位（公章）

填报时间：2026 年 7 月 16 日



根据《雷州市财政局关于开展 2026 年雷州市财政资金绩效自评工作的通知》(雷财绩【2026】2 号)的要求,我单位对 2025 年度单位整体绩效开展自评工作,现将 2025 年度雷州市投资评估中心整体支出预算绩效自评报告如下:

一、单位概况

(一)雷州市投资评估中心主要职责职能。

- 1、贯彻执行国家有关方针政策和法律法规。
- 2、参与政府投资决策和投资体制改革研究,提出财政投资的合理化建议,参与制定财政投资的相关措施,提高财政投资效益。
- 3、协助有关部门做好市级财政投资项目的管理工作。
- 4、协助有关部门监督、协调指导本市工程造价编审活动规范计价行为。
- 5、收集、分析、研究本市材料指导价格信息,为社会提供工程造价信息和咨询服务。
- 6、协助有关部门对本市工程建设市场的人工概算、预算及重点政府投资项目招投标活动定价、计价的过程实施监督。
- 7、承担概、预算定额有关事项的解释工作,协助处理工程计价纠纷。
- 8、承担政府投资项目概、预(结)算和竣工财务决算的审核、定案工作。
- 9、承担用于政府项目投资的财政性资金拨付审核工作;根据年度投资支出预算、年度投资计划、项目建设进度等对建设资金支付的审核。

10、承办市人民政府和上级有关部门交办的其他事项。

（二）雷州市投资评估中心机构及人员情况

根据中共雷州市委机构编制委员会关于印发《雷州市投资评估中心机构编制方案》的通知（雷机编〔2020〕10号），雷州市投资评估中心于2021年1月成立，核定事业编制23名，现有在编人员16名，空编7名。

（三）当年单位履职总体目标、工作任务。

根据本中心的职能规定，为进一步加强我市政府投资项目的评估审核，规范投资项目的计价行为，挖掘节约政府投资、提高财政资金使用效益的潜力，我中心采取了以下措施提高财政投资评审效率，并取得了明显的效果：

1.强化核心职能履行，重视重点项目评审质量

我中心坚持把财政投资评审工作放在核心位置，把百千万工程、新城区建设工程、各类巡查整改、各类使用中央资金（或专项债、一般债）建设的工程等作为评审重点工作内容。我中心一直坚持向时间要效益、向工作要质量，通过准确掌握工程建设时间节点，不定时加班加点，确保结算评审进度满足进度要求，保障项目按期顺利开展。

2.提升服务保障能力，加强日常工作管理

为加强财政投资项目评审的客观性、科学性、实效性，协调好涉及工程项目建设各部门之间的关系，中心采用简化收审资料流程、开辟紧急项目的绿色通道、容缺模式进行处理等方式，及时谋划商定可行的工作举措，消除工作梗阻，助力项目评审始终有序向前。中心做了以下工作：

(1) 中心定期召开各部门会议，梳理汇总各项目审核进度情况，分析存在的困难和问题，及时谋划商定可行的工作举措；

(2) 采用开辟紧急项目的绿色通道、容缺模式进行处理等方式，消除工作梗阻，助力评审始终有序向前；

(3) 简化项目收审流程，提速项目评审进度。为进一步加快评审进度，搭建雷州市投资评估中心项目收派件信息化管理系统。该系统已于 2026 年 1 月 1 日正式上线。该系统的上线，进一步规范了中心的收派件流程，促进评审项目的更加公平、合理和有序开展，提高了评审效率，降低了廉政风险发生的概率；

(4) 我中心牵头修订《雷州市财政投资评审监督管理暂行办法》，于 2026 年 1 月正式印发。新制度更贴合雷州实际，对控制工程造价的高估冒算起到了很好的作用；工程签证评审指导意见等制度陆续完善出台，为中心提供科学合理的运转支持，确保中心平稳运行。

3. 严把质量关，审核能力持续提升

在中心实际工作中，本着提高财政资金使用效益原则，中心坚持严字当头、扎实工作。

在评审方面，依据相关法律法规、政府批文、招投标文件、设计文件、施工合同、变更签证等资料文件，从严把关评审质量。通过参与建设工程项目前期概（预）算的审核工作，严格结算评审工作，并结合现场查勘、多方座谈等手段，消除或减少不合理的或不必要的工程费用支出，科学有效地控制建设项目工程造价，提高财政投资项目的资金使用效率。

在询价方面，坚持“常态化、实地化”核心原则，每月不定时去

雷州市建筑材料市场对常用的建筑主要材料信息进行收集、分析、汇总，形成固定化、针对性的信息采集模式，避免“纸上询价”，从源头保障数据采集的严谨性；为财评工作提供了良好的信息支持。

在后勤方面。中心扎实推进理论学习，做到阵地管理规范有序。坚持学习政治理论，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大精神以及上级关于意识形态工作的最新指示精神。通过集中学习、个人自学等多种形式，职工政治理论素养得到持续提升，“四个意识”不断增强，“四个自信”更加坚定，“两个维护”深入人心。重视内部宣传栏、工作群、微信等宣传思想文化阵地的建设和管理。中心工作氛围积极和谐，职工之间团结协作，能够自觉抵制各种错误言论和小道消息。

同步开展平安夜访、驻镇帮扶等日常工作，充分发挥岗位职能效用，为软弱涣散村党组织整顿等工作高质量发展加力赋能。后勤运作日趋规范，圆满完成高层次人才招聘、稳步推进巡察整改各项工作任务，工作安排有序、忙而不乱。

4.结合第十二届湛江市委第七轮交叉巡查对中心巡查提出的问题，认真落实整改要求。坚持全面加强党风廉政建设的主体责任，将中心反腐败工作作为一项常抓不懈的工作推进。对评审部的评审效率滞后、积极性不高、权威性不足的情况进行合理排查和分析原因，制订专项措施进行整改推进。

（四）当年单位年度整体支出绩效目标。

提高财政资金使用效率,通过严格的评审程序,确保政府投资项目的概算、预算和结算合理,减少财政资金的浪费和不合理支出。增强

廉政风险防控，确保评审工作的廉洁性，防范廉政风险。

（五）单位预算绩效管理开展情况。

1.传达关于印发《雷州市财政局关于开展 2026 年雷州市财政资金绩效自评工作的通知》(雷财绩【2026】2 号)精神，明确前期准备，部门自评具体工作内容。

2.明确绩效自评目的。单位绩效自评的目的是为了降低单位履行职能任务的成本，提高财政支出的效率，具体包括：

（1）优化单位公共资源配置使用，提升单位管理水平与资金使用效益；

（2）强化公共支出成本管控，压减不必要开支；

（3）梳理核查单位财政支出项目的资金使用情况，确认其是否达成预期目标，检验资金支出的效率与实施效果，梳理存在的问题、分析背后成因，及时总结实践经验，优化完善后续管理措施。

3.成立绩效评价工作领导小组。为切实做好我单位整体支出绩效评价工作，确保整体支出绩效评价工作不走过场，我单位成立了整体支出绩效评价工作领导小组，具体负责落实我单位整体支出绩效评价工作，由董贵华任组长，陈柏、李小溪任副组长，陈惠盈任成员。整体支出绩效评价工作由综合部牵头，其他部门密切配合，共同做好单位整体支出绩效评价工作。

4.绩效评价原则和方法:遵循科学、客观、实事求是的原则:采取单位成立绩效评价工作小组的方法开展绩效评价。

（六）当年单位预算及执行情况。

2025 年预算支出约 227.87 万元，预算执行数约 227.87 万元，预

算执行率为 100%。

二、部门（单位）整体支出绩效实现情况

中心实行建设项目的全链条审核，根据要求对建设项目的概算、预算、结算进行审核。2025 年全年共组织完成各类财政投资项目评审 1313 项（其中概算 40 项、预算 512 项、结算 761 项），送审金额 79.5 亿（其中概算 40.61 亿、预算 21.35 亿、结算 17.54 亿），审定金额 71.33 亿（其中概算 37.26 亿、预算 19.55 亿、结算 14.52 亿），审减不合理支出 8.17 亿（其中概算 3.35 亿、预算 1.8 亿、结算 3.02 亿），综合审减率 10.28%（其中概算 8.25%、预算 8.43%、结算 17.22%），有效遏制高估冒算，节约了财政资金，提高了财政资金的使用效益。

三、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

（一）主要问题及原因分析

单位对预算绩效管理的相关理念较为薄弱，绩效目标的设置也不够细化量化。

（二）改进的方向和具体措施

强化绩效管理相关工作，结合部门主要职责以及年度重点工作内容，进一步优化、细化、量化绩效目标，对全流程绩效管理进行强化，将绩效管理理念融入项目实施的每个环节，及时发现并整改绩效管理过程中出现的问题，提升资金使用效率。

四、绩效自评结果拟应用和公开情况

本单位按照相关规定在政府网站公开。

