

部门整体支出绩效自评报告

评价年度：2024 年

评价单位（公章）：雷州市松竹镇人民政府

填报日期：2025 年 7 月 21 日



根据雷州市财政局关于开展 2025 年雷州市财政资金绩效自评工作的通知（雷财绩〔2025〕3 号）要求，我单位及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将 2024 年度整体支出绩效自评情况报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位机构设置、部门职能情况

1. 主要职责

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本镇经济建设，政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题，全面推进辖区经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设。

（2）落实基层党建工作责任制，统筹推进基层党建工作，实现党的组织和工作全覆盖，提高党建工作的有效性。落实全面从严治党政治责任和意识形态工作责任，负责辖区宣传思想和精神文明建设。

（3）统筹制定辖区发展重大决策和建设规划。实施乡村振兴战略，指导农村经济发展，推进农业结构调整。着力推进城乡融合发展，建立城乡产业融合发展机制。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，提高经济发展的质量和水平。

（4）统筹负责辖区公共服务工作，负责做好下放管理职权的承接工作，推进本镇数字政府及便民服务平台标准化建设。组织实施与群众生活密切相关的各项行政审批和公共服务，落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、广电、旅游、体育、卫生健康、医疗保障、土地流转、退役军人事务管理服务等领域相关政策，推动优质公共服务资源向村级延伸。

（5）统筹负责辖区平安法治工作，承担辖区平安建设、组织领导和综合协调辖区圩镇管理、人口管理、社会管理、经济发展、文明创建等区域性、综合性社会管理工作，并组织开展群众监督和社会监督。负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系。建立应对突发紧急事件的处理预案，做好社会治安、安全生产、防汛、防旱、防风、防火、防疫、食品药品安全等应急管理工作。建立社会矛盾纠纷排查调处机制，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。

（6）统筹负责辖区综合行政执法工作，统一指挥调度市派驻（派出）执法机构开展执法活动。执行上级下放的行政处罚权以及与之相关的行政检查权、行政强制权。坚持严格规范、公正文明执法，严格执行行政执法公示制度、行政执法全过程记录制度和重大行政执法决定法制审核制度，严格依照法定程序履行职责。

（7）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。坚持以基层党建引领基层治理，发挥村（社区）党组织在基层群众性自治组织建设中的领导核心作用，完善党领导下的基层社会

治理体系，建立健全共建共治共享的社会治理机制。推进社会主义基层协商民主建设，完善村（居）民议事机制，拓宽村（居）民议事协商范围，做好组织群众、宣传群众，凝聚群众、服务群众工作，发挥村（居）民在基层社会治理中的主体作用，提高基层自治整体水平。

（8）动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。

（9）编制本镇财政预决算计划并组织执行，统筹本镇财政工作，负责本镇财政收支的组织、协调管理工作，确保本镇财政平稳有序。

（10）按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。贯彻落实党的人才政策，履行人才工作相关职责。

（11）负责辖区国防动员相关工作。

（12）完成法律、法规、规章规定的和市委、市政府交办的其他任务。

（13）职能转变。突出基层党的建设、经济发展、民生服务、平安法治等主要职责，推动高质量发展，加快镇机关职能转变。全面加强党的建设，强化镇党委领导核心作用和党组织统筹协调功能，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。扩大经济社会管理权限，有效承接上级赋予的经济社会管理权限，推动实现高质量发展。事业单位承担的行政职能回归镇机

关，强化其公益属性。优化公共服务职能，完善公共服务体系，深入推进审批服务便民化，打通服务群众“最后一公里”。推进综合行政执法，统筹调配辖区执法力量，提高镇执法人员的综合执法能力和水平，实现“一支队伍管执法”。推进区域综合治理网络化、一体化，实现“多网合一”，整合各类资源力量，打造共建共治共享的社会治理格局。

2. 机构情况

雷州市松竹镇人民政府是行政单位，按照《市委编办 中共雷州市委办公室 雷州市人民政府办公室关于印发〈中共雷州市松竹镇委员会、雷州市松竹镇人民政府职能配置、内设机构和人员编制规定〉》的通知（雷办发〔2024〕20号）文件，雷州市松竹镇人民政府设置内设机构九大办公室和两个服务中心，分别是：党政和人大办公室、党建和组织人事办公室、财政和经济发展办公室、公共服务办公室、平安法治办公室（司法所）、规划建设和应急管理办公室、农业农村和生态环保办公室、纪检监察办公室、综合行政执法队、党群综合事务服务中心（退役军人服务站）、镇村财务和农业农村服务中心。

3. 人员情况

我单位核定编制 103 人，实有在职编制人员 93 人，离退休人员 36 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 镇域经济活力不断增强

综合实力稳步提升。全镇地区生产总值 106657 万元、同比增长 1.4%，农林牧渔业总产值 57810 万元、同比增长 1.9%，固定资产投资同比增长 0.2%，我镇一般公共预算收入完成 230.14 万元、其中本级税收收入同比增长 10.4%，第一产业增加值 37263 万元、增速 2%，第三产业增加值 51291 万元、增速 3.5%。**资金资产盘活利用。**统筹利用我镇扶贫资金 2852.46 万元投资雷州发展投资控股集团有限公司，主要用于广东大毛牛新材料、乌石油田群开发等项目建设，合作期限 10 年，年收益率 5%，已收益 108.217371 万元。认真按照市委、市政府要求积极盘活镇级资产，依法依规完成党委农场 3 块地块出租出借，创收 312.480633 万元。**农村集体“三资”规范运行。**全面开展清家底专项行动，共清理新登记集体资产 366 宗，其中资源性资产 232 宗，经营性固定资产 134 宗；全面推进问题整改，全镇自查发现问题 150 个，已完成整改 96 个；推动农村集体“三资”在“粤农交”线上平台交易完成交易 3 宗、交易金额达 854 万元，正在挂牌等待交易 1 宗。

2. 产业发展保持良好势头

加大农业产业结构调整力度，积极推进特色农业发展。立足本土资源禀赋优势，运用现代化技术及“合作社+”的管理模式助力水稻增产，累计完成 5000 亩的优质水稻示范种植，同时负责实施优质水稻试验项目的八龙（湛江）农业专业合作社被评为广东省标杆合作社；筑巢引凤，成功引进恒发、牛车水等龙头企

业助力松竹镇打造雷州稻米研发核心区及示范带。连续两年参加湛江市消费帮扶产品展销会，“松竹香米”和“松竹丝苗”品牌知名度持续提高，将松竹的水稻产业打造成为当地特色产业。**深化水稻产业，开拓种养模式新赛道。**工作队发挥松竹镇水稻田优势，勇于探索新型农业种养模式，引进广西百色常禾农业公司，在松竹镇塘仔村选取3亩试验田，投放1.2万尾泥鳅苗，开启松竹有机水稻生态种养模式。收获红米稻谷约2000斤、泥鳅约150斤，初步实现粮食不减产、泥鳅增产、农民增收目标。同时委托第三方检测公司对样本检测，未发现有农药残留和有害元素。**拓展销售渠道，多措并举开展消费帮扶。**为了解决销路，增加农户收益，工作队在原已开拓的5家销售渠道基础上又新引进1家丝苗米销售公司，帮助销售大米4.5万斤，销售额25万元。其次，各组团单位通过农产品消费帮扶平台采购松竹优质大米近3.3万斤，田园生态鸡390只，累计农产品消费帮扶金额达25.5万元。“松竹香米”上架广东广垦绿色农产品有限公司旗下的“佳鲜农庄”商城，通过线下实体店铺和线上电商平台同步销售。**加强粮食奖补资金发放，提高农民种植粮食意愿。**认真落实了中央、省大力支持农民粮食种植文件精神，完成2024年耕地地力保护补贴发放45625.31亩463.553149万元。完成2025年耕地地力保护补贴申报工作。完成松竹镇2023年轮作休耕项目补贴14户195254.77元发放。

3. “百千万工程”取得新成效

典型村示范取得新成效。组织村民代表现场召开松竹镇塘仔村“典型村”创建工作会，成立乡贤理事会，动员党员干部、乡贤捐资捐物 21.66 万元，投工投劳约 1341 人次。投入 70 多万元开展人居环境整治，全村清理房前屋后、乱堆乱放垃圾等 1090 吨，拆除乱搭乱建、残垣断壁等 509 处，建设四小园 28 座，村主干道三线整治搬迁基本完成。投入资金 20.64 万元，共植树 1095 株，完成本村既定植树任务 109.5%。投入资金 610.525935 万完成塘仔典型村村道硬底化、四小园、休闲广场、路灯、“三线”整改、农房外立面等基础设施改造提升。**超额完成乡村绿美建设。**积极响应市委、市政府号召，深入开展党建引领乡村绿化植树活动，因地制宜，绘制“一村一地图”，充分利用“四旁”“五边”合理规划开展植树活动 160 余场，发动党员群众参与绿化工作 4111 人次，动员乡贤、村民捐款约 27 万元。全年完成植树 10347 株，完成上级既定目标任务的 193.65%。**大力推进风貌管控提升示范带建设。**认真落实市委、市政府统一部署，按时按质完成辖区重要道路沿线风貌管控提升任务。沈海高速松竹段示范带计划完成一类建筑改造 5 栋、二类建筑改造 43 栋、合计 48 栋，实际完成改造 48 栋，完成率 100%；207 国道松竹段示范带计划完成一类建筑改造 77 栋、二类建筑改造 330 栋、合计 407 栋，实际完成改造 625 栋，完成率 153.56%。

4. 镇村发展呈现新面貌

道路建设持续完善。投入 50 万元建设王宅村委会道路硬底

化 0.977 千米，投入 90 万元建设刘宅村委会道路硬底化 1.061 千米，投入 98.55 万元建设方家村委会道路硬底化 2.528 千米。**人居环境整治持续改善。**我镇充分发挥了镇村干部、党员群众、保洁员、学生和广大群众的作用，利用乡村振兴资金帮扶，发动 1342 人次，开展三清三拆三整治共 612 处、约 171 吨杂物和生活垃圾，投入 200 万元解决镇村人居环境整治和垃圾卫生处理，镇村面貌显著提升。**农村污水治理持续推进。**松竹镇辖区内 94 条自然村已完成 81 条村污水处理设施建设，覆盖率 86.1%。2024 年完成宅营村、古里村、苏奈村、师上村、南山园村、北山仔村等村庄民生实事污水处理设施 6 座。

5. 绿美雷州建设走深走实

加强生态保护。严格落实生态保护红线制度，加强对树林、河流、沟渠等自然资源的保护。“林长制”“河长制”扎实推进。查处村民乱砍伐林木和开挖农田违法行为，下发责令整改通知书 29 份。**抓好水污染防治，深入推进“河长制”。**大力开展“五清四乱”专项行动，落实巡河机制，我镇、村两级上线率 100%，全年巡河有效性共 1625 次，其中镇级河长巡河 882 次，村级河长巡河 743 次，抓好镇村河长巡河反馈问题整改，全年共落实整改巡河反馈问题 47 处，处理率 100%。积极开展“五清”行动。多次牵头组织镇村干部开展清河行动，全年共开展整治行动 10 次。出动人力 134 余人次，机械 23 台次，清理河道漂浮物长 1030 米，拆除沿河两岸违章搭建简易棚 4 处，河湖治理取得一定成效。

执法巡查常态化开展。开展核查非法洗砂采砂执法工作 8 次，开展核查违法用地及卫片图斑执法工作 25 次，整改违法图斑 32 处，强制拆除违法建筑 4 处，教育相关人员 48 人次。立案查处非法占用土地建设 2 宗、滥伐林木 3 宗，罚款 125 余万元。

6. 社会大局和谐稳定

加强社会治安综合治理。2024 年共排查各类矛盾纠纷及信访事项 276 宗（其中上级交办 64 宗），成功化解 272 宗，化解率达 98.55%；重点关注涉军退、涉稳、精神障碍等群体的走访和慰问，共开展夜访周期 43 次，解决矛盾纠纷 92 宗，解决群众急难愁盼问题 213 件，切实把问题解决在基层。**加强安全生产监管。**联动多部门全面对辖区商户、住宅开展燃气安全隐患排查行动 9 次，督促完成餐饮经营户落实安全隐患整改 46 家，极大保障了人民群众的生命财产安全。加强对企业、建筑工地、道路交通等重点领域的安全检查。全年未发生重大安全生产事故，安全生产形势持续稳定。**加强法治建设。**聘请镇级法律顾问 1 名、驻村律师 5 名定期开展法律服务，提供法律咨询援助 36 次，开展普法宣传教育 28 场，为镇村干部开展大型法律讲座 3 场，参与解决群众矛盾问题 53 宗。持续营造良好社会氛围。在全镇范围内制作大型宣传广告牌 10 处，宣传栏 23 处，悬挂宣传条幅 500 余条，共开展联合宣传活动 52 场，发放宣传手册 6000 余份，法治意识深入人心。**加强隐患源头管控。**利用网格化管理力量，紧紧围绕服务群众，上报相关事件 4434 件，同比增长 55.77%并基本完成

办结。各自然村均建立起村级联防队伍，联合镇值班领导、派出所民警开展巡逻巡查 206 次，重要节假日、节点还组织镇干部职工开展专项执勤行动，确保了社会面平安稳定。松竹镇全年没有发生重大安全事故和重点管理责任事故且被评为 2024 年度全市反诈工作先进单位。

7. 人民生活品质逐步提升

平安法治保持高压不松懈。坚持严查严打，以“零容忍”的态度坚决查处打击各类涉毒、涉赌、涉诈及寻衅滋事、打架斗殴等各类社会治安问题，破获涉毒案件 5 宗、刑拘 8 人、查处 43 人、强戒 22 人，涉毒、涉赌、涉诈等各类警情有效下降，社会治安持续向好。开展清源摸排行动 42 次，踏查场所 47 处，深入走访摸排涉毒人员 100 余人，签订《家庭禁毒承诺书》600 余份，开展宣传 53 场。撤销涉诈人员 6 人。全年未发生涉毒人员脱失脱管、涉诈人员重新犯罪情况。**医疗卫生事业不断进步。**全年门诊量 77426 人次、住院量 1720 人次。做到儿童基免的“十一苗”接种率达到 90%以上，卡证符合率 98%，新生儿乙肝疫苗接种率达 100%，免疫接种率 95%，全程接种率 95.5%，学龄前查验证率 100%。全年无“十一苗”接种相关疾病的发生。坚持做好服务管理工作。共建立居民健康档案 47455 人份，管理老年人 4584 人，卫生服务咨询指导和饮用水卫生安全巡查 60 次，协助开展学校卫生服务 40 次，家庭医生签约服务签约 3556 户。**社会保障体系更加完善。**加大社会保障力度，提高社会保障水平。我镇最低生

活保障家庭 687 户 (2345 人), 其中本年度新增 210 户 (646 人), 退出 166 户 (572 人); 特困供养人员 380 户 (381 人); 领取残疾人两项补贴 2089 人, 重度护理补贴新增 122 人, 困难生活补贴新增 66 人; 医疗救助总 114 人次 228.56 万元; 临时救助 14 人次, 总金额 80750 元。进行残疾人家庭无障碍改造 35 户, 发放辅助器具 36 人次。全镇社会保障体系更加完善, 困难群众的基本生活得到有效保障。

此外, 国防动员、消防救援、民族宗教、双拥、老区、团委、工会、妇女儿童等方面工作均取得新进步。

(三) 部门整体支出绩效目标

1. 认真贯彻执行党的基本路线、方针政策和上级组织的决议、指示、命令; 奋力冲刺重点项目攻坚, 促进乡镇经济发展; 对本镇的重大问题进行决策, 研究制定全镇经济、社会和文化发展规划。

2. 保障全镇的正常办公运转需求、生活秩序。

3. 抓服务惠民生, 坚守民生保障底线;

4. 加强社会管理, 严厉打击各类黑恶势力违法犯罪;

5. 安全生产、消防、三防、森林防火、交通安全等工作有序推进, 应急处突能力全面提升;

6. 全面打赢脱贫攻坚战, 进一步完善归档建档立卡资料, 做好脱贫攻坚与乡村振兴战略的衔接。

(四) 部门整体支出情况

1. 年度预决算基本情况

2024 年预算数为 1983.04 万元，调整预算数 1508.15 万元，决算数为 1508.15 万元，其中：一般公共预算财政拨款收入 1324.99 万元，政府性基金预算财政拨款收入 183.15 万元。决算数比预算数减少 474.89 万元，主要原因：上级拨款减少。

2. 年度支出决算情况

年度总支出 1324.99 万元，其中基本支出 1261.43 万元，项目支出 63.56 万元。

基本支出 1261.43 万元，其中：工资福利支出 956.5 万元，占基本支出比例 76%；商品和服务支出 203.39 万元，占基本支出比例 16%；对个人和家庭的补助支出 101.54 万元，占基本支出比例 8%。

3. “三公”经费使用管理情况

本单位“三公”经费预算（控制数）金额为 12.79 万元，其中公务接待费 5.73 万元，公车运行维护费 7.06 万元。

二、自评工作开展情况

（一）评价小组情况

为切实做好我镇财政资金绩效评价工作，进一步增强绩效管理意识，提高财政资金使用效益，根据《雷州市财政局关于开展雷州市财政资金绩效自评工作的通知》（雷财绩〔2025〕3号）文件要求，经镇政府研究，决定成立松竹镇绩效评价工作领导小组，绩效评价工作由领导小组全面负责。

领导小组下设办公室在镇财经办公室，具体负责领导小组日常工作。绩效自评工作评价小组主要职责：确保单位整体支出绩效评价工作的顺利进行，按时按质完成绩效评价工作，按时准确报送绩效评价的相关资料。

（二）自评工作过程

1. **加强管理制度建设。**把制度建设作为开展绩效管理的关键环节，牢固树立“讲绩效、重绩效、用绩效”、“花钱必问效、无效必问责”的绩效管理理念。

2. **全面实施预算项目绩效目标管理。**一是加强预算编制绩效管理，强化绩效目标；二是完善绩效管理责任，明确单位是预算执行主体，负责实现绩效目标。

3. **积极推进项目绩效评价。**在加强预算编制环节的基础上，加强预算执行监管和执行结果评价，将财政监督渗透到预算管理的事前、事中、事后各个环节。

（三）自评材料报送时间及质量

我单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况

本单位所报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

三、绩效自评情况

（一）自评结果

我单位积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标。通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理水平得到提升。根据部门整体支出绩效评价指标体系，我单位 2024 年度自评等级为优。

（二）部门整体支出绩效指标分析

各指标完成情况很好，确保了各项预算目标得到较好执行。

（三）主要做法和经验

一是强化前期工作谋划。做实项目实施方案，做到工作有规划，整体有部署，落实有程序。二是强化动态监控管理。根据工作开展情况，开展定期或不定期项目绩效跟踪，针对新发生的问题，及时研究及时解决。三是强化资金执行进度管理。按照年初目标，规划项目资金支出进度，按序时开展工作，确保预算执行进度稳定，工作落实有序平稳。

（四）存在问题

1. 预算编制工作有待细化。预算编制不够明确和细化，预算编制的计划性和执行管理上有待提高，制度的执行力有待进一步强化，资金使用的合规性有待进一步规范。

2. 本级收入有限，公用经费支出控制难度较大，基本为刚性支出。

（五）改进措施

1. 细化预算编制工作，认真做好预算的编制。进一步加强内设机构的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进

行预算编制。

2. 加强财务管理，严格财务审核。加强单位财务管理，健全单位财务管理制度体系，规范单位财务行为。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、财务严格核算，杜绝超支现象的发生。

3. 完善资产管理，抓好“三公”经费控制。严格编制政府采购年初预算和计划，规范各类资产的购置审批制度、资产采购制度、使用管理制度、资产处置和报废审批制度、资产管理岗位职责制度等，加强单位内部的资产管理工作。严格控制“三公”经费的规模 and 比例，把关“三公”经费支出的审核、审批，杜绝挪用和挤占其他预算资金行为；进一步细化“三公”经费的管理，合理压缩“三公”经费支出。

4. 对相关人员加强培训，特别是针对《中华人民共和国预算法》《行政事业单位会计制度》等学习培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。

四、其他自评情况

通过预算执行情况、整体绩效指标完成情况等进行绩效自评，检验资金支出效率和效果，及时总结经验，改进管理措施，完善工作机制，有效提高资金管理水平和使用效率。同时，按照财政部门的统一要求，对绩效评价情况予以公开。